

23 septembre 2016
5e réunion de la communauté d'achat HSK

Qu'est-ce qui peut être opéré en chirurgie ambulatoire?

Dr Michael Stamm

Spécialiste FMH en anesthésiologie et médecine intensive
EMBA Université de Zurich

Informations générales et intérêts:

- Examen d'État en 1989
- FMH en anesthésiologie, D.E.A.A. en 1997
- FMH en médecine intensive en 2002
- EMBA Université de Zurich en 2009
- Médecin-chef en anesthésiologie à l'Hôpital régional de l'Emmental SA de 2002 à 2009
- Responsable médical et directeur de l'Operationszentrum Burgdorf SA depuis 2010



L'Operationszentrum Burgdorf

- mise sur des processus sûrs, efficaces et orientés vers l'avenir, ainsi que sur une infrastructure permettant de réaliser des opérations en ambulatoire
- a 18 médecins associés et a effectué plus de 3200 opérations ambulatoires avec ceux-ci
- a développé des processus et structures spécifiques pour les opérations ambulatoires



23 septembre 2016
5e réunion de la communauté d'achat HSK

Qu'est-ce qui peut être opéré en chirurgie ambulatoire?

Dr Michael Stamm
Spécialiste FMH en anesthésiologie et médecine intensive
EMBA Université de Zurich

Qu'est-ce qui peut être opéré
en chirurgie ambulatoire?

Qu'est-ce qui devrait être opéré
en chirurgie ambulatoire?

Qu'est-ce qui doit être opéré
en chirurgie ambulatoire -
d'un point de vue entrepreneurial?

Chirurgie générale



Effectuer des opérations en ambulatoire
et non en stationnaire présente de
nombreux avantages

Effectuer des opérations *en stationnaire* plutôt
qu'en ambulatoire présente un avantage de taille:
les prestations stationnaires sont nettement mieux

**Qu'est-ce qui peut être opéré
en chirurgie ambulatoire?**

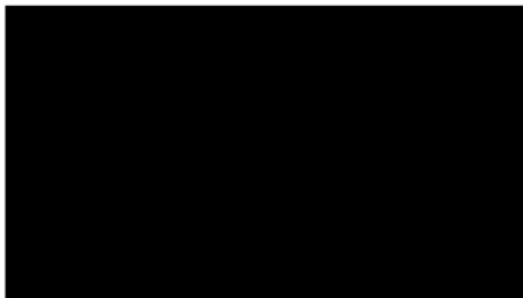
Chirurgie générale



Ablation de tumeurs de parties molles



Ablation de varices d'une jambe/de deux jambes



Opérations de hernies
(ouvertes ou endoscopiques)

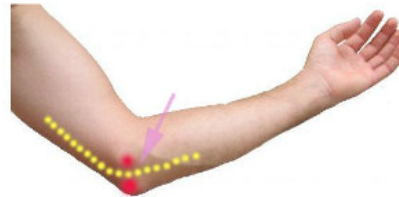
Opérations proctologiques,
notamment traitement

- d'hémorroïdes
- de fissures
- de fistules
- d'abcès

Orthopédie / Traumatologie



Bursectomies
(ablation de bourses séreuses)



Transpositions de nerfs
Opérations en cas
d'épicondylite (coude du
joueur de tennis/du golfeur)



Correction lors d'une déformation
de l'hallux ou des orteils



Arthroscopie du genou avec
opération des ménisques,
de la synovie, perçage de priedie



Arthroscopie de l'épaule
avec refixation tendineuse



Ostéosynthèse (p. ex. en cas de
fracture métacarpienne,
du radius, de la clavicule)



Ablation du matériel
d'ostéosynthèse

Chirurgie de la main



Coupure du canal carpien



Coupure du ligament annulaire



Ablation d'un ganglion



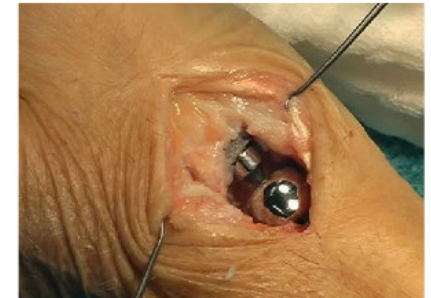
Incision de la 1re gaine du tendon en cas de ténosynovite de De Quervain



Fasciotomie en cas de contraction Dupuytren

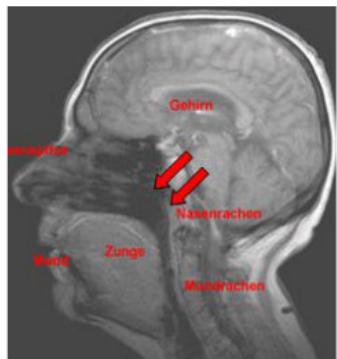


Reconstruction de tendons / de nerfs

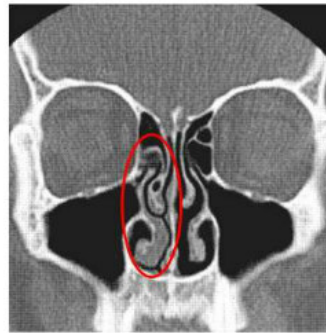
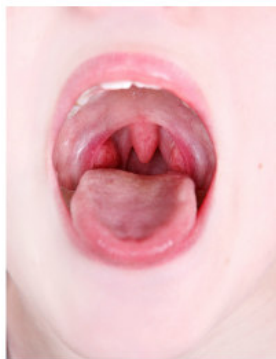


Implantation d'une prothèse de la base du pouce

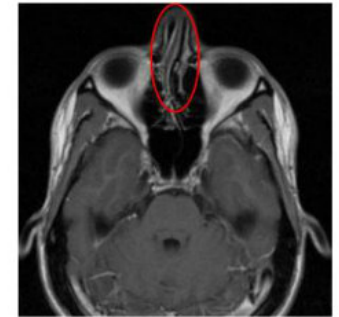
Chirurgie ORL



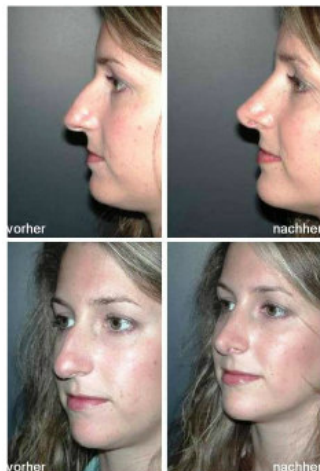
**Adénoïdectomie
Tonsillotomie**



**Diminution du pavillon
nasal (Conchotomie)**



**Correction de la
cloison nasale
(correction du septum)**



**Rhinoplastie
Septorhinoplastie**



Otoplastie

Gynécologie

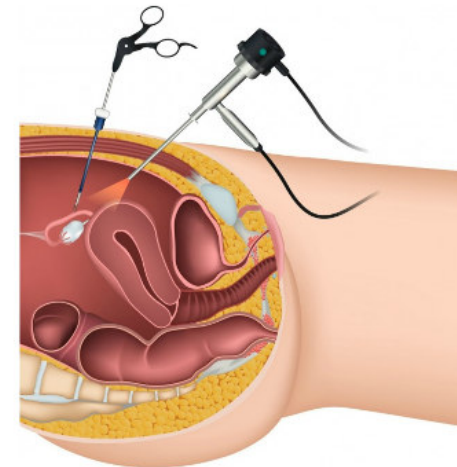
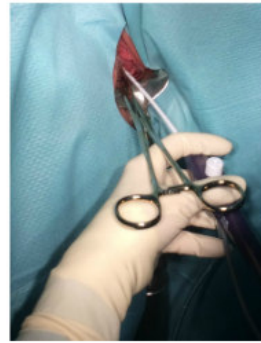


**Hystérocopie
(+/-curetage)**

**Interruption
chirurgicale
de grossesse**



**Ablation thermique
de l'endomètre**



**Stérilisation
laparoscopique**

**Laparoscopie
diagnostique**

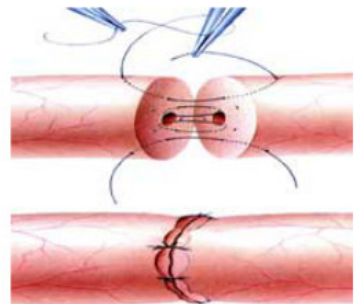
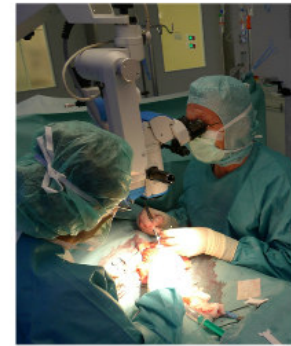
Urologie



Circoncision



**Épididymectomie
Orchidectomie**



Vaso-vasostomie

Chirurgie plastique, de reconstruction et esthétique



Ablation de tumeurs cutanées
avec correction des défauts
par chirurgie plastique



Corrections
importantes de
cicatrices



Abdominoplastie



Combinaison de réduction mammaire
et d'abdominoplastie

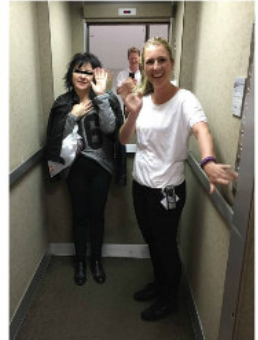
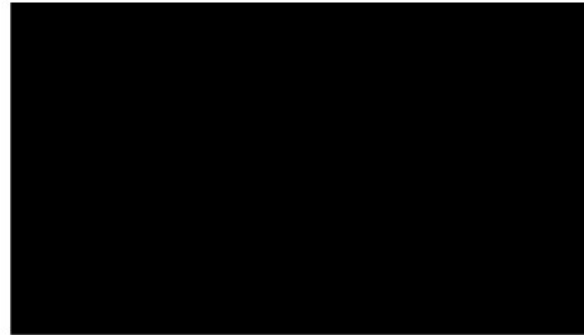


Augmentations
mammaires



Réductions mammaires

Corrections des seins



**Combinaison de réduction mammaire
et d'abdominoplastie**

LA SÉCURITÉ ...

... est une priorité absolue en cas d'opérations ambulatoires!

- 1** Si la sécurité ne peut être garantie,
les opérations ambulatoires perdent leur légitimité
par rapport au cadre de traitement stationnaire.
- 2** Évaluer la sécurité nécessaire et la garantir
constitue une tâche complexe.
- 3** C'est pourquoi les opérations ambulatoires
nécessitent un vaste savoir-faire spécifique
afin que cette sécurité soit garantie.

GRANDE CONCENTRATION DE PRESTATIONS

GRANDE CONCENTRATION DE PRESTATIONS

Fournir des prestations de haute qualité en chirurgie ambulatoire nécessite une plus grande concentration de prestations que dans un cadre stationnaire ...



07 h 30

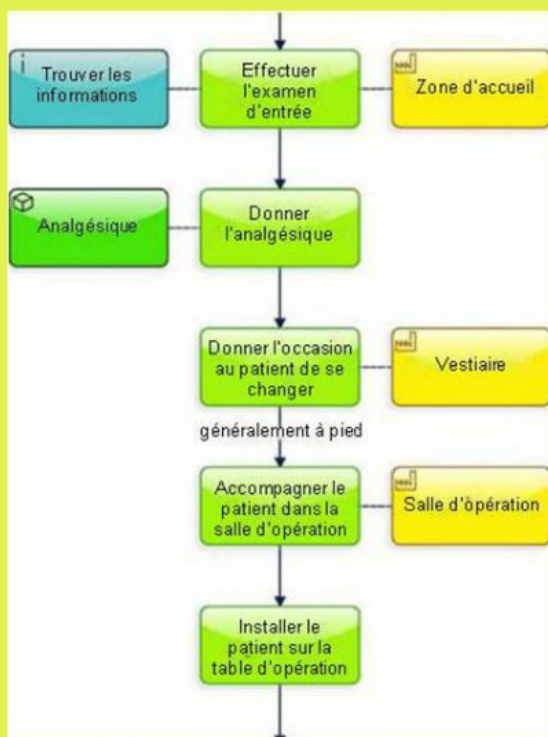


18 h 05



... car le patient doit impérativement pouvoir rentrer chez lui
le même jour et dans un bon état

Fournir des prestations de grande qualité en chirurgie ambulatoire nécessite...



**des processus
spécifiques**



**des structures
spécifiques**



**un état d'esprit
spécifique**



**des connaissances
médicales spécifiques**

**Qu'est-ce qui devrait être opéré
en chirurgie ambulatoire?**

Effectuer des opérations en ambulatoire et non en stationnaire présente de nombreux avantages

Avantages d'opérations en ambulatoire au niveau de l'individu



ambulatoire



stationnaire

- | | |
|------------------------------------|---|
| Commodité, p. ex. | |
| • liberté de mouvement | |
| • Modèle individuel d'activité | |
| 😊 | 😞 |
| 😊 | 😞 |
| 😊 | 😞 |
| 😊 | 😞 |
| 😊 | 😞 |
| Risque d'une infection nosocomiale | |

Avantages d'opérations ambulatoires au niveau du système



- La hausse de coûts dans le système de santé suisse est freinée
- Les investissements dans des établissements médicaux sont effectués de façon plus différenciée et moins coûteuse
- La complexité de la fourniture de la prestation décroît et la qualité augmente
- Réaction effective au manque de main-d'œuvre qualifiée
- Système de santé centré sur les patients et attrayant pour les clients
- Prise en compte de la maturité de la société moderne

Stamm M: Förderung ambulanter Leistungen. SÄZ 2015;96(11):403-6

Avantages d'opérations en ambulatoire au niveau de l'individu



ambulatoire



stationnaire

Commodité, p. ex.

- liberté de mouvement
- Modèle individuel d'activité



Sentiment de maladie



Adéquation et pertinence



Risque d'une infection nosocomiale



Avantages d'opérations ambulatoires au niveau du système



- La hausse de coûts dans le système de santé suisse est freinée
- Les investissements dans des établissements médicaux sont effectués de façon plus différenciée et moins coûteuse
- La complexité de la fourniture de la prestation décroît et la qualité augmente
- Réaction effective au manque de main-d'œuvre qualifiée
- Système de santé centré sur les patients et attrayant pour les clients
- Prise en compte de la maturité de la société moderne

**Qu'est-ce qui devrait être opéré
en chirurgie ambulatoire?**

***Tout ce qui, d'un point de vue médical
peut être opéré en ambulatoire!***

**Qu'est-ce qui doit être opéré
en chirurgie ambulatoire -
d'un point de vue entrepreneurial?**

Effectuer des opérations *en stationnaire* plutôt qu'en ambulatoire présente un avantage de taille:

les prestations stationnaires sont nettement mieux indemnisées que les prestations ambulatoires



EFFET DE GESTION DÉPENDANT DE LA COUVERTURE

Diminution des coûts et amélioration de la qualité entravées par de mauvais incitatifs

Schweizerische Ärztezeitung | Bulletin des médecins suisses | Bollettino dei medici svizzeri | 2013;94: 27/28

Dr. med. Michael Stamm

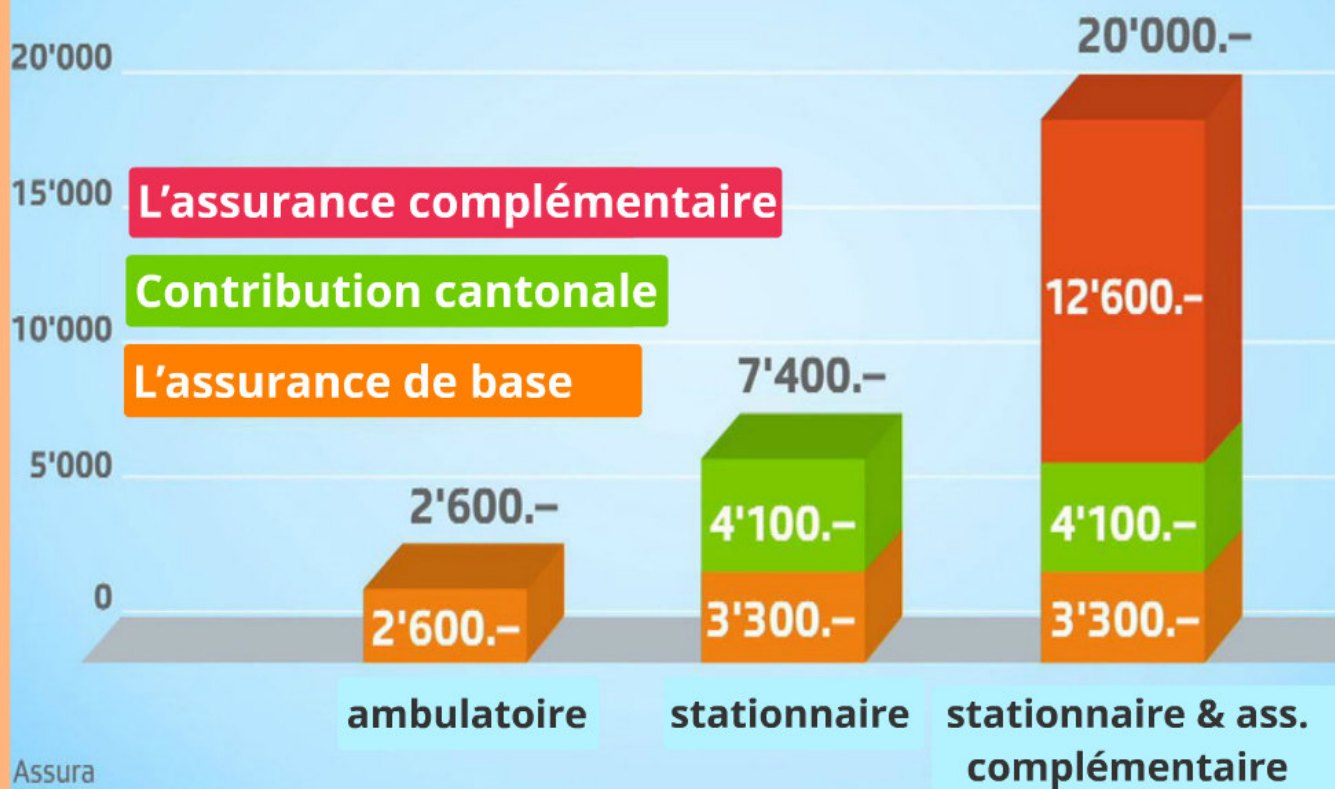
Tableau 1

Comparaison des coûts d'opérations effectuées en ambulatoire (décompte selon TARMED) ou en stationnaire (décompte selon DRG).

Opération	Coûts basés sur le TARMED en CHF	Coûts basés sur le DRG en CHF (durée de séjour: 1 jour)	Différence dans le canton de BE	Différence extrapolée pour le canton de ZH
Décompression en cas de syndrome du canal carpien	1628.13	2585.94	-58,83%	-49,06%
Ablation d'hémorroïdes	2076.90	3286.71	-58,25%	-48,33%
Opération en cas de maladie de Dupuytren (maladie de la main)	2271.20	3671.64	-61,66%	-51,04%
Arthroscopie du genou avec ablation du ménisque	2867.71	3878.91	-35,26%	-26,98%
Opération lors d'épicondylite («coude du joueur de tennis»)	1956.02	4145.49	-111,93%	-98,80%
Septorhinoplastie du nez	3300.79	4944.87	-49,81 %	-40,14%
Réduction mammaire en cas d'hypertrophie mammaire	5318.90	6909.00	-29,90%	-21,22%
Élimination de la varicocèle (varices testiculaires)	1817.45	4224.36	-132,43%	-117,72%
Endoscopie de l'utérus, y compris ablation de la tumeur	1855.52	3809.82	-105,32%	-92,212%
Opération en cas de hernie inguinale	2446.82	4796.82	-96,04%	-83,75%
Stripping de varices	3457.94	4629.03	-33,87%	-25,25%

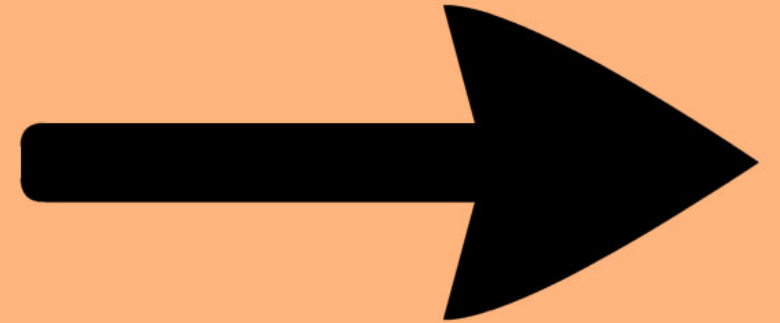
OPÉRATION DE VARICES

Répartition des coûts



<http://www.srf.ch/konsum/themen/gesundheit/stationaer-statt-ambulant-so-kassieren-spitaeler>

Conséquence



Laisse-t-on les patients au bénéfice d'une assurance complémentaire passer la nuit à l'hôpital, même lorsque cela ne serait pas nécessaire?

D'une manière générale: oui. Il y a des situations dans lesquelles les deux solutions seraient possibles médicalement parlant: un traitement ambulatoire ou stationnaire. Dans ces cas, chaque hôpital va s'arranger pour que les patients au bénéfice d'une assurance complémentaire restent au moins une nuit. Ne nous berçons pas d'illusions. L'inverse serait surprenant. L'incitation financière de l'assurance complémentaire se composant d'indemnisations et d'honoraires médicaux nettement plus élevés est tellement forte que les hôpitaux sont «forcés» à se comporter ainsi.

Cependant, d'un point de vue économique, cette approche n'est guère souhaitable. L'assurance de base et les cantons doivent prendre en charge des coûts plus élevés si les patients sont traités en stationnaire sans raison.

C'est vrai. Toutefois, le comportement des hôpitaux et des médecins ne pourra que changer lorsque les incitations seront efficaces. Actuellement, les tarifs ambulatoires des hôpitaux ne couvrent pas l'ensemble des frais. Nous devons restructurer les systèmes tarifaires de façon à ce qu'il vaille la peine de traiter autant que possible également en ambulatoire les personnes au bénéfice d'une assurance complémentaire.

**Qu'est-ce qui doit être opéré
en chirurgie ambulatoire -
d'un point de vue entrepreneurial?**

***Avec les modalités d'indemnisation actuelles:
presque rien ...***

presque rien ...

L'indemnisation d'opérations ambulatoires n'est pas adéquate pour les fournisseurs de prestations, ...

... ni par rapport à l'indemnisation de prestations fournies en stationnaire...

... ni dans l'absolu si l'on prend en considération le savoir-faire nécessaire et la concentration nécessaire de prestations.

La situation d'incitation actuelle ...

*... mène à des fournisseurs de prestations biaisés,
qui ne décident pas seulement dans l'intérêt des patients*

*... mène à des dépenses inutile et à une mauvaise
répartition du personnel, du savoir faire et de l'argent*

*... entrave des améliorations de qualité et du
développement du système de santé suisse*



Source: du futur projet
... Car dans son principe, le marché dans des situations comme celles-ci ne
peut se porter ni sur les fournisseurs de prestations ni sur les patients.
Le système de santé suisse a été conçu pour être un système de soins
et de prestations universelles qui s'adressent uniquement à protéger les soins
ambulatoires et à assurer la continuité des soins.

Priorité aux traitements ambulatoires.

*Ou comment économiser un
milliard de francs par an.*



Extrait de l'avant-propos:

«... Car dans certains cas, le transfert dans des structures ambulatoires ne vaut la peine ni pour les fournisseurs de prestations ni pour les assureurs. Le cadre actuel de financement et de tarifs en est la cause. ***Les fournisseurs de prestations novateurs qui contribuent activement à privilégier les soins ambulatoires subissent souvent les répercussions financières.»***

Qu'est-ce qui peut être opéré en chirurgie ambulatoire?

Chirurgie générale



Orthopédie / Traumatologie



Chirurgie de la main



Chirurgie ORL



Gynécologie



Urologie



Chirurgie plastique, de reconstruction et esthétique



Qu'est-ce qui devrait être opéré en chirurgie ambulatoire?

Effectuer des opérations en ambulatoire et non en stationnaire présente de nombreux avantages



Qu'est-ce qui devrait être opéré en chirurgie ambulatoire?

Tout ce qui, d'un point de vue médical peut être opéré en ambulatoire!

Qu'est-ce qui doit être opéré en chirurgie ambulatoire - d'un point de vue entrepreneurial?

Effectuer des opérations en stationnaire plutôt qu'en ambulatoire présente un avantage de taille: les prestations stationnaires sont nettement mieux indemnisées que les prestations ambulatoires

EFFET DE GESTION DÉPENDANT DE LA COUVERTURE

Qu'est-ce qui doit être opéré en chirurgie ambulatoire - d'un point de vue entrepreneurial?

Avec les modalités d'indemnisation actuelles: presque rien ...

L'indemnisation d'opérations ambulatoires n'est pas adéquate pour les fournisseurs de prestations, ...

... ni par rapport à l'indemnisation de prestations fournies en stationnaire...

... ni dans l'absolu si l'on prend en considération le savoir-faire nécessaire et la concentration nécessaire de prestations.

La situation d'incitation actuelle ...

... mène à des fournisseurs de prestations biaisés, qui ne décident pas seulement dans l'intérêt des patients

... mène à des dépenses inutile et à une mauvaise répartition du personnel, du savoir faire et de l'argent

... entrave des améliorations de qualité et du développement du système de santé suisse

RÉSUMÉ

Beaucoup d'opération peuvent être opéré en chirurgie ambulatoire
Possible: 70% (au lieu d'environ 25-30% actuellement)

Effectuer des opérations en ambulatoire présente des avantages importants

La situation d'incitation actuelle entrave l'exécution des opération en ambulatoire et, de ce fait, l'amélioration du système de sante suisse

LA SÉCURITÉ ...

... est une priorité absolue en cas d'opérations ambulatoires!

- 1 Si la sécurité ne peut être garantie, les opérations ambulatoires perdent leur légitimité par rapport au cadre de traitement stationnaire.
- 2 Évaluer la sécurité nécessaire et la garantir
- 3 Constituer une équipe compétente

- 1 C'est pourquoi les opérations ambulatoires nécessitent un cadre sanitaire spécifique afin que cette sécurité soit garantie.

GRANDE CONCENTRATION DE PRESTATIONS

Fournir des prestations de haute qualité en chirurgie ambulatoire nécessite une plus grande concentration de prestations que dans un cadre stationnaire ...



... car le patient doit impérativement pouvoir rentrer chez lui le même jour et dans un bon état

Fournir des prestations de grande qualité en chirurgie ambulatoire nécessite...



23 septembre 2016
5e réunion de la communauté d'achat HSK

Qu'est-ce qui peut être opéré en chirurgie ambulatoire?

Dr Michael Stamm
Spécialiste FMH en anesthésiologie et médecine intensive
EMBA Université de Zurich

Qu'est-ce qui peut être opéré en chirurgie ambulatoire?

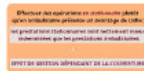


Qu'est-ce qui devrait être opéré en chirurgie ambulatoire?



Qu'est-ce qui devrait être opéré en chirurgie ambulatoire?
Tout ce qui, d'un point de vue médical, peut être opéré en ambulatoire!

Qu'est-ce qui doit être opéré en chirurgie ambulatoire - d'un point de vue entrepreneurial?



Qu'est-ce qui doit être opéré en chirurgie ambulatoire - d'un point de vue entrepreneurial?
Avec les modèles d'indemnisation actuels, jamais non...

L'indemnisation d'opérations ambulatoires n'est pas sollicitée pour les fournisseurs de prestations...
... et par rapport à l'indemnisation de prestations faites en stationnaire...

La situation d'incitation actuelle...
... mène à des fournisseurs de prestations privés, qui ne décident pas seulement dans l'intérêt des patients...
... mène à des dépenses élevées et à une mauvaise réputation de personnel, de soins (surtout de l'urgence)
... entrave des améliorations de qualité et du développement de systèmes de soins sûrs

RÉSUMÉ

Beaucoup d'opération peuvent être opéré en chirurgie ambulatoire
Possible: 70% (au lieu d'environ 25-30% actuellement)

Effectuer des opérations en ambulatoire présente des avantages importants

La situation d'incitation actuelle entrave l'exécution des opérations en ambulatoire et, de ce fait, l'amélioration du système de santé suisse

Merci de votre attention!



Korrespondenz:

Dr. med. Michael Stamm

michael.stamm@operationszentrum.ch

Tel +41 34 508 08 08

