

Dr. Niels Köster

Asklepios Klinik Barmbek Responsable de la gestion de la qualité et du développement organisationnel

3e conférence de la communauté d'achat HSK du 28 août 2014

Compétitivité en termes de qualité entre les hôpitaux – possibilités et limites

Dr Niels Köster

Direction de l'hôpital, QM/UO et OP

Asklepios Klinik Barmbek, Hambourg

«Les deux aspects essentiels des soins médicaux sont la qualité et la sécurité du traitement médical.»,

a déclaré David W. Bates dans Harrison's Principles of Internal Medicine (18ème édition, 2011)

«La qualité détermine, à long terme, la compétitivité dans le secteur de la santé.»,

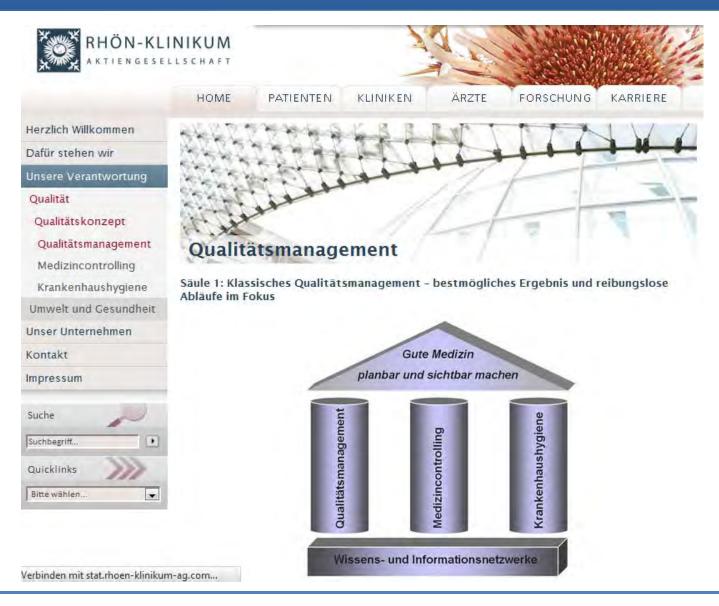
a déclaré Michael E. Porter Harvard Business School Institute for Strategy and Competitiveness Boston, Massachusetts, USA dans «Redefining German Health Care» (2012)

Mais que signifie «qualité»?

- Qualité structurelle
 - Conception et structure physique
 - > Soutien technique moderne et technique médicale
 - Formation (continue)
- Qualité des processus
 - > Collaboration interprofessionnelle et interdisciplinaire
 - Exécution des soins médicaux (point of care)
 - > Temps d'attente restreints
- Qualité des résultats
 - Satisfaction et qualité de vie des patients
 - Mortalité faible
 - Bonne collaboration intersectorielle, avec des correspondants, p. ex.
- A. Donabedian, zentrale Qualitätsdimensionen (1966)

"La qualité se fonde sur le principe de l'utilité (value) pour les patients [...]. L'utilité est définie comme le résultat du traitement par patient par rapport aux coûts en découlant.»,

a déclaré Michael E. Porter Harvard Business School Institute for Strategy and Competitiveness Boston, Massachusetts, USA dans «Redefining German Health Care» (2012)











Les instituts de sondage fournissent des résultats/états intermédiaires





Zufriedenheit analysieren: für messbar mehr Erfolg

Les portails Internet permettent les comparaisons... régionales



- Startseite
- > Qualitätsergebnisse A-Z
- · Krankenhausportraits A-Z
- > AGAPLESION Diakonieklinikum Hamburg
- > Albertinen Krankenhaus
- > Altonaer Kinderkrankenhaus
- > Asklepios Klinik Altona
- > Asklepios Klinik Barmbek
- > Asklepios Klinik Eimsbüttel
- > Asklepios Klinik Harburg
- > Asklepios Klinik Nord
- > Asklepios Klinik St. Georg
- > Asklepios Klinik Wandsbek
- > Asklepios Westklinikum
- > Bethesda Krankenhaus Bergedorf

Portraits der Hamburger Krankenhäuser

Asklepios Klinik Barmbek

Die Asklepios Klinik Barmbek ist als Krankenhaus der Schwerpunktversorgung und Akademisches Lehrkrankenhaus der Universität Hamburg ein Kompetenzzentrum mit breitem konservativem sowie operativem Leistungsspektrum. Das 1913 gegründete Krankenhaus bezog im Dezember 2005 seinen Neubau. Das interdisziplinäre medizinische Angebot, die hohe Service- und Patientenorientierung sowie die technische und architektonische Ausstattung machen die Asklepios Klinik Barmbek zu einer der modernsten Europas.

Alle wichtigen Informationen auf einen Blick

Betten	685				
Zimmer	378	1			
Stationäre Patienten	32.418				
Vollbeschäftigte	1.368				
Fachabteilungen	18	D.			
Qualitätssiegel und Zertifikate	27				

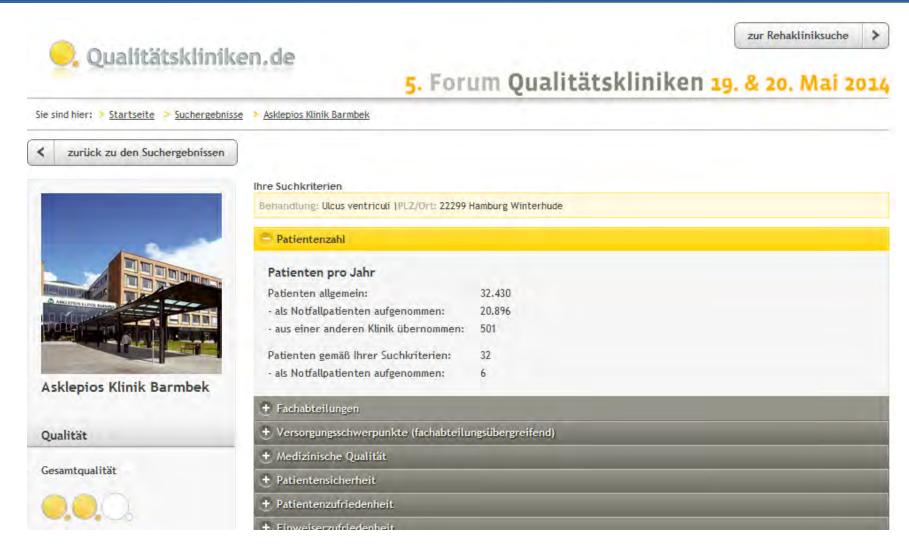


Asklepios Klinik Barmbek



Rübenkamp 220
22291 Hamburg
Tel: 040 - 181882-0
Fax: 040 - 181882-7699
www.asklepios.com/barmbek
info.barmbek@asklepios.com

Les portails Internet permettent les comparaisons... nationales



Systèmes de gestion de la qualité

DIN FN ISO 9001 ou DIN FN 15224

Systèmes très techniques (15224 plus spécifique) «Chaque» système est certifié

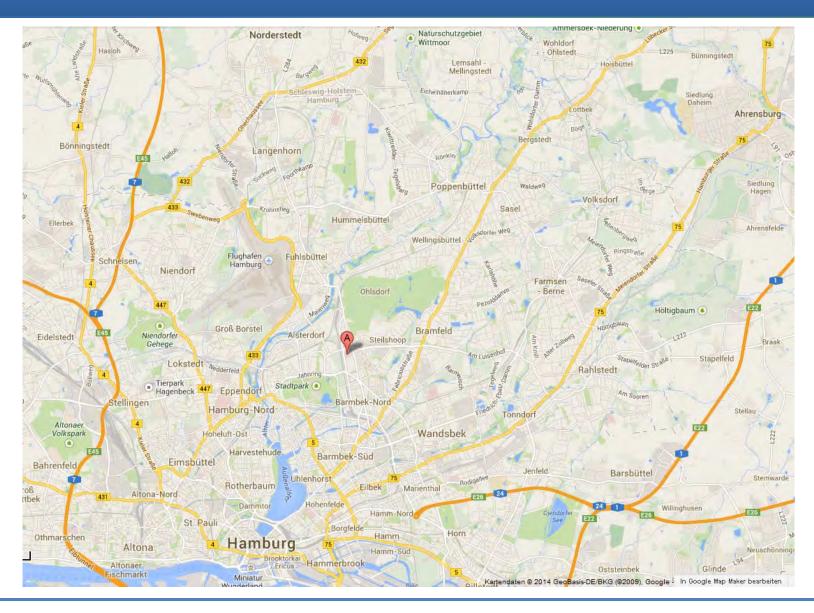
IQM Initiative Qualité Médicale

Recourt aux données de calcul, ergonomique

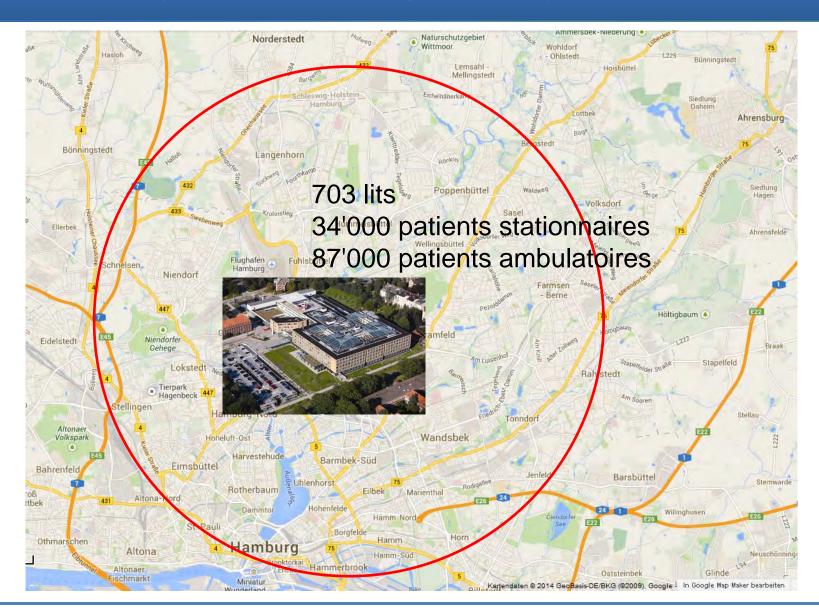
Recourt aux domines de traitement (p. ex. chiffres clés pour le traitement des infarctus) et les données économiques (DS, mortalité)

KTQ Coopération pour la transparence et la qualité dans le domaine de la santé Leader en Allemagne Thèmes centraux Intersectorialité et interdisciplinarité, contrôles des processus

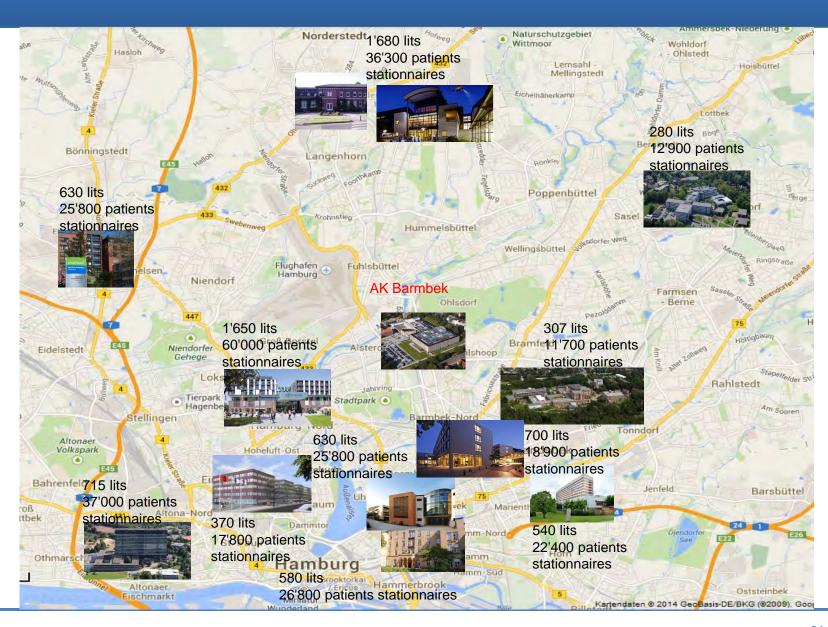
Ville hanséatique d'Hambourg – Asklepios Klinik Barmbek



Ville hanséatique d'Hambourg – Asklepios Klinik Barmbek



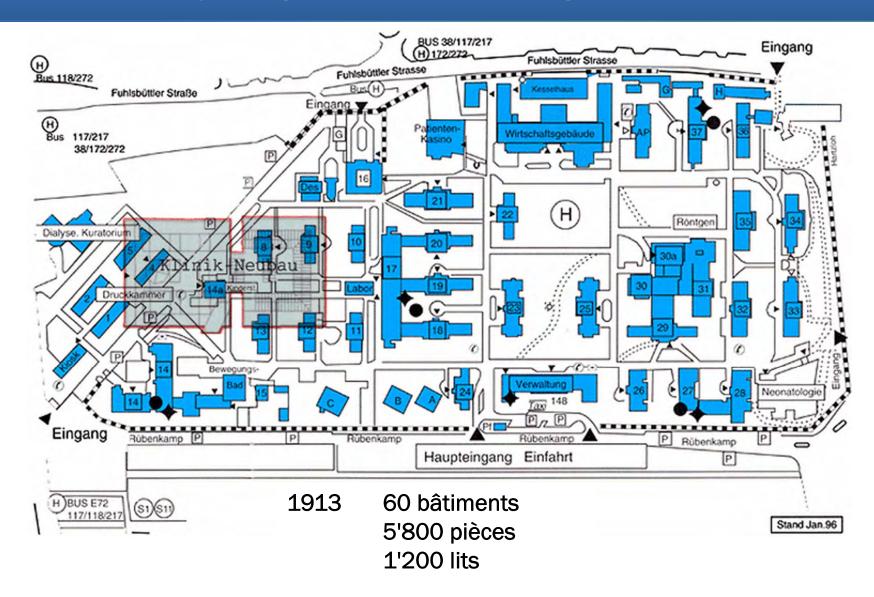
Ville hanséatique d'Hambourg – la concurrence



Hôpital général Hambourg-Barmbek ouvert le 2 novembre 1913



Hôpital général Hambourg-Barmbek



Asklepios Klinik Barmbek – emménagement le 10 décembre 2005



Asklepios Klinik Barmbek – emménagement le 10 décembre 2005



2013

34'000 patients stationnaires87'000 patients ambulatoires

Année de construction 2005 (durée des travaux 3 ans)

Mise en service décembre 2005

67'000 m² surface hors œuvre nette

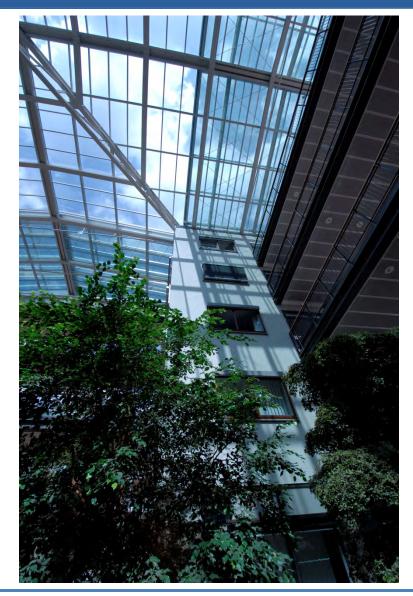
1 bâtiment

3'300 pièces

676 lits (actuellement 703)

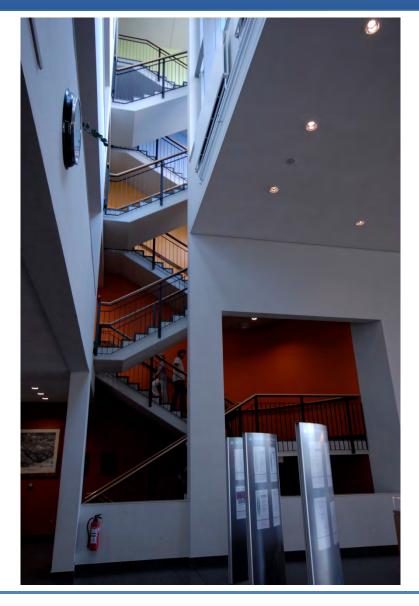
165 millions de coûts de construction (all in)

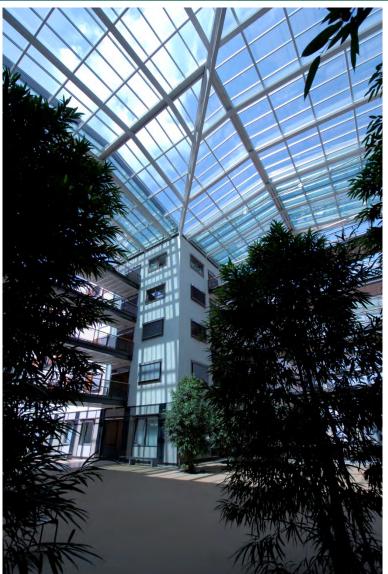
Belle architecture...



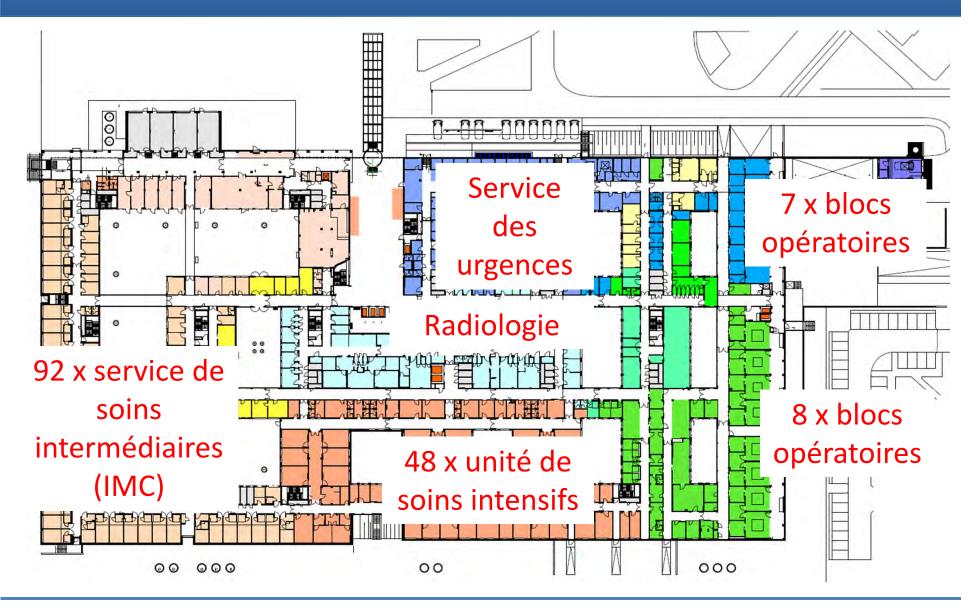


Belle architecture...





... et conception intelligente – qualité structurelle



Association des objectifs stratégiques, économiques et qualitatifs

Groupe de travail sur la stratégie – réunion de tous les cadres dirigeants Plan économique et planification des objectifs QM de la clinique Obj. stratégiques de la clinique

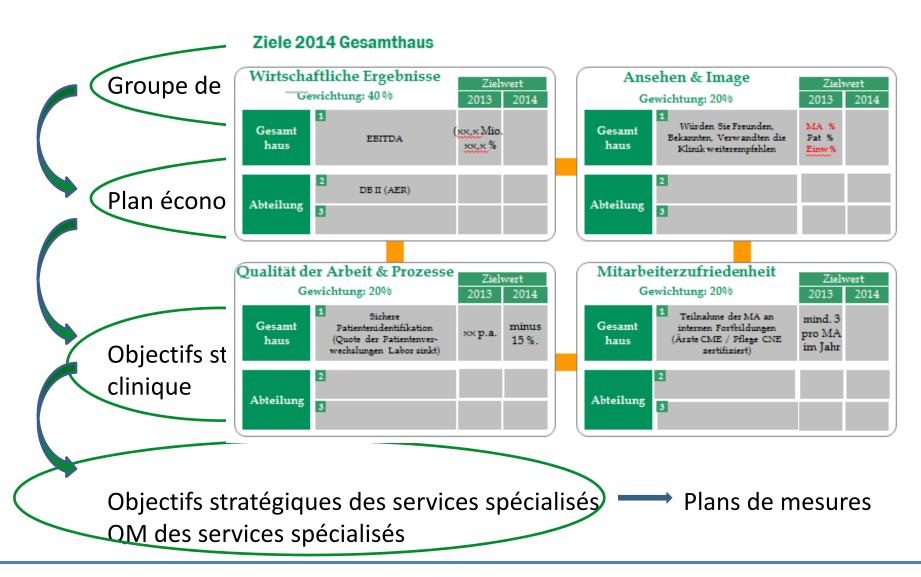
Plan de mesures QM de la clinique Objectifs stratégiques des services spécialisés • →Plans de mesures QM des services spécialisés

Association des objectifs stratégiques, économiques et qualitatifs

Verantwo rtlich		Pri			Thema	Maßnahme	erlediat	86,16%	Status vo	Bemerkungen Bearbeiter
	mit wer	•	₹	betri		aus	bis 📢	2 erl. 🕎		
ʻairs, Oldhafor, Stanq	Hennes, Niehaus, Sievers, Petersen	1		GASTRO, VCHI, ONKO	Überwachungsaudit Darm- und Pankreaszentrum	QM-Zpl 2013	31.05.2013	1002	04.12.2013	
Fazzbondorf Cionzlo	Kahrstedt	2			Überwachungsaudit AQR	QM-Zpl 2013	30.06.2013	100%	04.12.2013	awqozoichnot
Straakholdor	Wirtz, Köster	2	x		Aktualisierung ALEP (VP's aus KEL Übung 2013; Überarbeitung KEL-Liste; Besetzung S5; Angehörigenbetreuung)	KHL	31.07.2013	1002	04.12.2013	
< iirtor	alle med. FA	2			Teilnahme an der Befragung zur "FOCUS Klinikliste 2013"	QM-Zpl 2013	31.07.2013	1002	04.12.2013	Hamburg Platz 2; National Platz 33; drittborto nicht- univerzitäre Klinik Deutrchlands
KHL	May, Schmidt, QM	1			Vorbereitung StrKT 2013 (Evaluation BSC 2012, PAT- Befr. 2012, Vorbereitung einer 10-seitigen Pat.beschwerde und der aktuellen PAT-Befragung ACK/Barmer GEK)	KHL	31.07.2013	1002	04.12.2013	> Hauptthoma StrKT 2013 ist PATIENTENZUFRIEDENHEIT Abloitung van 9 Maßnahmon (richo unton)
Hoihn	KHL	2	x		Weiterentwicklung klinisches Risikomanagement ; Indikator "Probenverwechslung im Labor" für fehlerhafte Patientenidentifikation (MCV, MCHC)	KHL / StrKT 2013	31.08.2013	1002	04.12.2013	Darztollung 2. Hj. 2012 und 1. Hj. 2013 deuten auf eine uerentlich erhähte Senritivität der Verfahrenr (Ende 2012 begannen) ; zamit nach keine Trendentuicklung interenzeitenter
Prof. Urban K. Schäfer	KHL, QM	2			Erstellung eines "Klinik-Knigge" ; Aktualisierung Hausordnung (aufgrund der Auswertung Meinungskarten und Patientenhefragung anaQuestra Befragung AOK & Barmer	StrKT 2013	30.09.2013	1002	04.12.2013	Hawardnung uurdo in 2013 in 4 Sprachon überzetzt> Patientenzufriedenheit
Stärtzol	M. Richter B. Schmidt	2			Sozialdienst: Entwicklung "Phasenmodell" Entlassung Lean-Projekt "Pflege löst Konsile aus" zur Optimierung der	StrKT 2013	30.09.2013	752	04.12.2013	Zoitrpanno zwirchen Bodarfrormittlung und Einrehalten der Sazialdienster reduzieren. Pilatierun auf BR 2C und BR 4B
Heihn	Plenum StrKT 2012	2	x		Veiterentwicklung klinisches Risikomanagement: Sensitivität des Indikators "Probenverwechslung im Labor" verbessert durch Programmierung MCV & MCHC	KHL / StrKT 2012 / 13	30.09.2013	1002	04.12.2013	
Mindomann	AG Patienten- sicherheit	2			Patientenübergabe "PATENT": Erarbeitung einer Schulungs- und Kommunikationsstruktur zur standardisierten Übergabe von Patienten mit Hilfe des Anagramms PATENT	StrKT 2013	31.10.2013	1002	04.12.2013	*PATENT* Porzänlicher-Anamnere-Thorapie-Eigenrchaften- Nachrurge-Transpurt
Straakholdor	KHL	2			ALÉP Installation einer neuen Lagetafel in der KHL (mit der Möglichkeit der gleichzeitigen Darstellung von Notfallversorgungsbereichen und der Belegung der gesamten	aus erweiterte KEL-Übung 2013	31.10.2013	1002	04.12.2013	aur kambiniortor Obung MANY, Kantaminatian, Evakuiorung durch BF
Straakhaldor	KHL, Technik	2			ALEP Einrichtung eines Rundrufs aller Dekttelefone der Mitarbeiter der AKB - ermöglicht Notfalldurchsagen und eine gleichzeitige flächendeckende Information in entspr. Lagen (Evakuierung)	aus erweiterte KEL-Übung 2013	31.10.2013	1002	04.12.2013	vorbezzorte Alarmiorung der im Hauzo befindlichen M
QM, KHL	gesamte Klinik	1			Vorbereitung 2. Rezertifizierung KTQ im Dezember 2013 (SBB ab Mai; interne)Visitationen	KHL	08.12.2013	952	04.12.2013	START %. Doz. 2013 - 13. Doz. 2013
danarpirhoh, (ürtor	Oldhafer	2			Vorbereitung Zertifizierung OGI (Chirurgie des oberen Gastrointestinaltraktes, Ösi, Magen)	QM-Zpl 2013	18.12.2013	952	04.12.2013	2014 Zortifiziarung Pankroar-Chirurgie; Okt. 2014 Rozart Loberchirurgie
Cürtor	QM, KB QM	2	x	an 2014	IT-System zur Doku-Lenkung OM-Maßnahmenplan 2013 / OM-Maß	Ideenspeicher nahmenplan	31.12.2013	102	04.12.2013 ahmenplan	z Zt. koino Zwrtimmung dor GBR 2011 OM-Maßnahmenplan

Plan de mesures QM

Association des objectifs stratégiques, économiques et qualitatifs Barmbeck Score Card (BSC)



Qualité des résultats – EQS et sondages

Ergebnisübersicht Einweiserzufriedenheit

Asklepios Klinik Barmbek, Hamburg

177 Rückläufer Qualitätsaussage: je größer desto besser

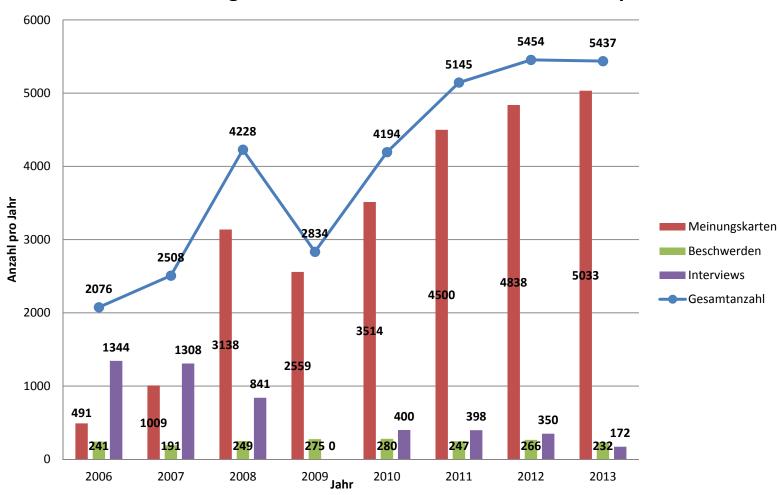


Sondage des envoyeurs 2012

95

Qualité des résultats – gestion des réclamations

Anzahl Meinungskarten, Beschwerden und Interviews pro Jahr



«La sécurité est le premier sous-aspect de la qualité.»,

a déclaré David W. Bates dans Harrison's Principles of Internal Medicine (18^{ème} édition, 2011)

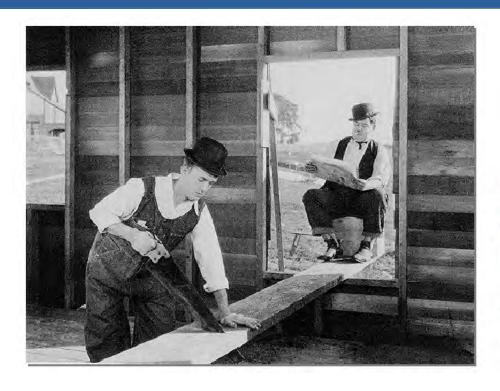
Que signifie la sécurité/le risque dans un hôpital?



Que signifie la sécurité/le risque dans un hôpital?



Que signifie la sécurité/le risque dans un hôpital?



"Jeder Fehler erscheint unglaublich dumm, wenn andere ihn begehen."

Georg Christoph Lichtenberg, 1742 – 1799

Que pourrait-il se passer?

- Le patient juste?
- La bonne opération?
- Le bon côté?
- Rien oublié?

Errare humanum est



Errare humanum est







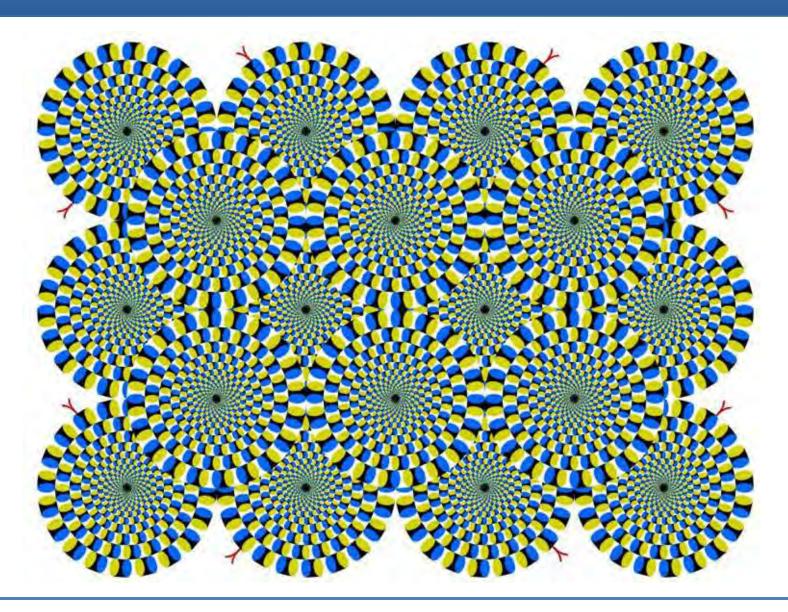






... mais l'on peut apprendre de ses erreurs!

Facteur de risque Humain



Facteur de risque Humain

FINISHED FILES ARE THE RESULT OF YEARS OF SCIENTIFIC STUDY COMBINED WITH THE EXPERIENCE OF YEARS

Capacités de l'être humain

Sleon une édtue de l'Uvinertisé de Cmabrigde, l'odrre des Itteers dans un mtos n'a pas d'ipmrotncae, la suele coshe ipmrotnate est que la pmeirère et la drenèire soit à la bnnoe pclae. Le rsete peut êrte dans un dsérorde ttoal et vuos puoevz tujoruos lrie snas porlbème.

87 lettres sur 225 sont mal placées

Capacités de l'être humain

C3 P3T1T T3XTE T3 MON7R3 L35 PROU3553S D0NT 35T C4P48L3 TON C3RV3AU!

Apprendre à partir d'autres systèmes – lequel convient?



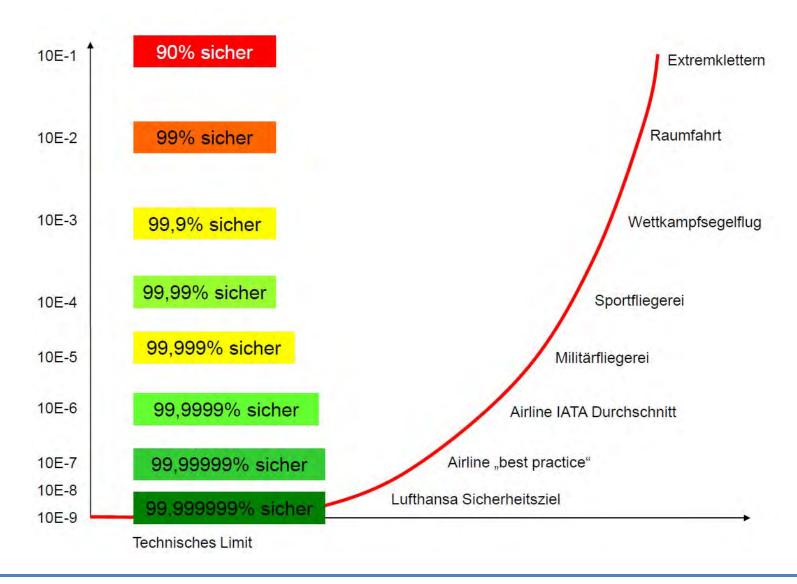
Apprendre à partir d'autres systèmes – lequel convient?







Apprendre à partir d'autres systèmes – lequel convient?



3 exemples que nous avons repris

1. «Modèle du fromage suisse»

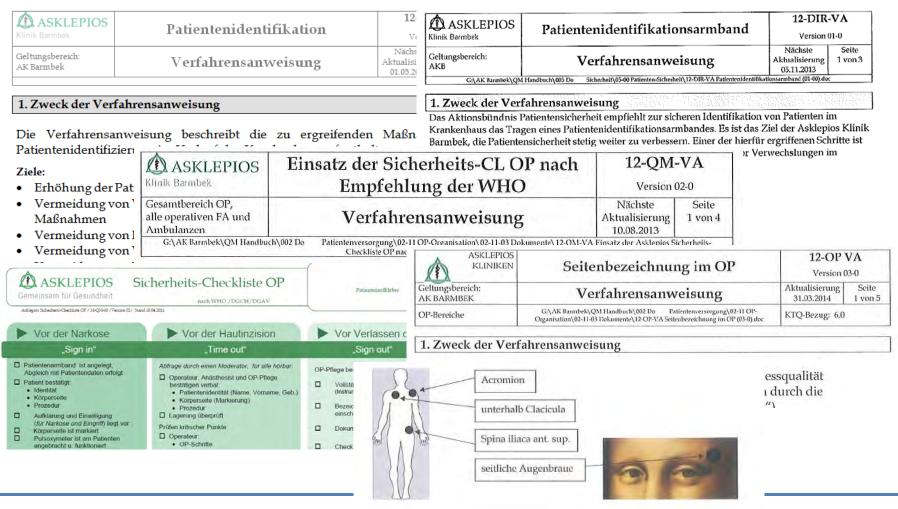
Pilot
Entiquis Pilot
Co-Pilot
Check-List
den Feiter
den Feiter
den Feiter
ALTS

2. Exercices à l'aide de simulateurs

3. CIRS – Critical Incident Reporting System



1. Le «Modèle du fromage suisse» – implantation d'instances de contrôle



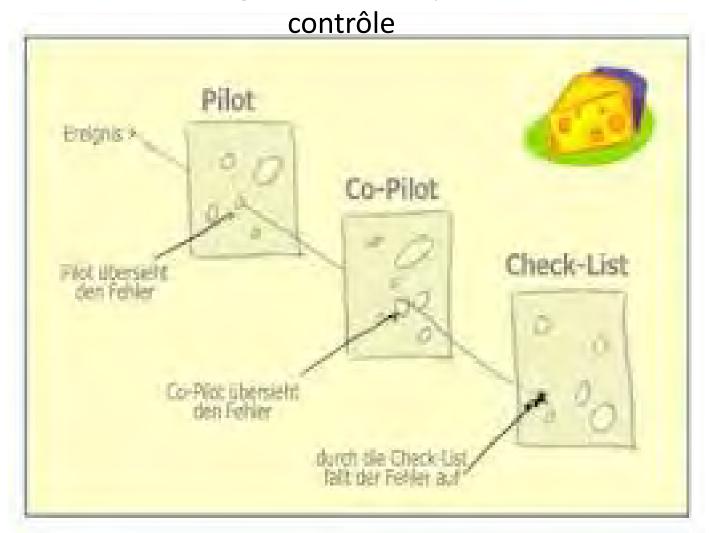
2. Exercices à l'aide de simulateurs







1. Le «Modèle du fromage suisse» – implantation d'instances de



3. CIRS – Critical Incident Reporting System

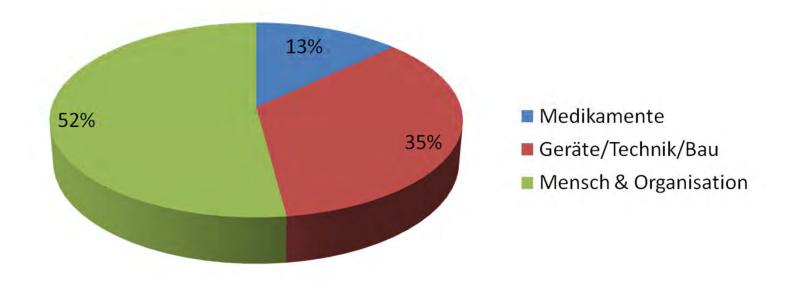
Annoncer les accidents évités de justesse

Eisbergmodell - Heinrich's Gesetz

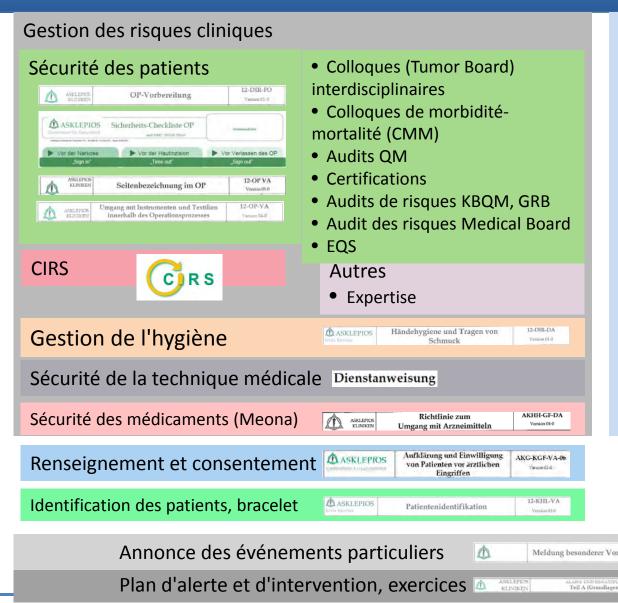


Nach: HW Heinreich, Industrial Accident Prevention, NY and London 1941

3. CIRS – Critical Incident Reporting System
Annoncer les accidents évités de justesse
Meldungen nach Kategorie



Stratégie et développement de la gestion des risques



... gestion des risques

Economique

- Entretiens trimestriels
- AER
- Annonce hebdomadaire
- Annonce des gains
- Reportings
- Chiffres clés
- R2C «risk to chance»

Visites des locaux

- Protection au travail
- Protection contre les incendies
- Collaborateurs, patients, envoyeurs
- Cartes d'opinion, études de marché
- Technique de la gestion des risques
- Protection des données
- Protection de l'environnement

Eléments pour le développement d'une gestion de la qualité/des risques probante

Théorie sur la qualité

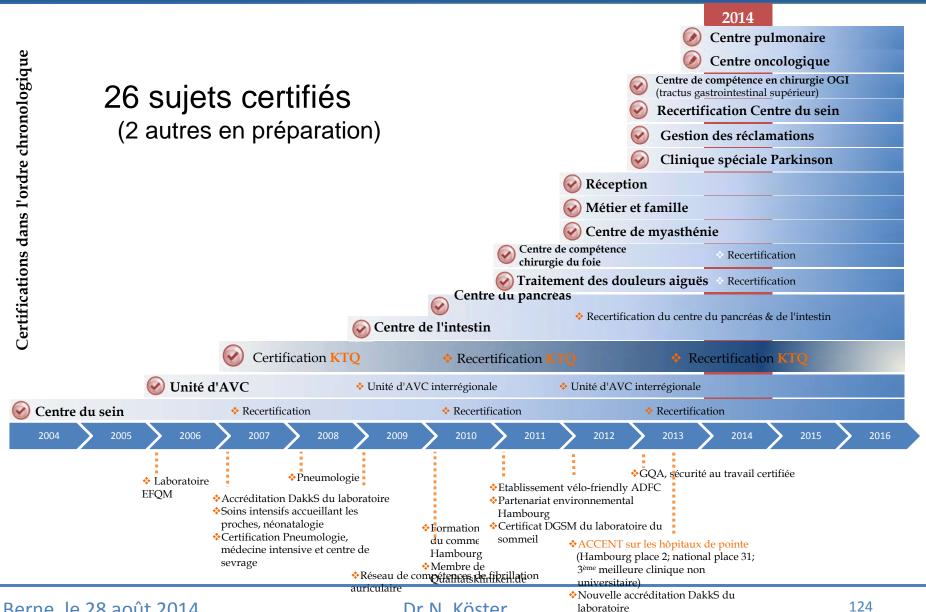
Facteurs pouvant **réduire** le degré de qualité:

- > stress des personnes à traiter
- > pression de performance élevée ou faible
- > points faibles du système

Une chose aide en tous les cas: «Regarder de l'extérieur.»

David W. Bates dans Harrison's Principles of Internal Medicine (18ème édition, 2011)

Certifications – «Regarder de l'extérieur.»



... depuis 2011



KREBSGESELLSCHAFT

Brustkrebszentrum

Zertifikat

ASKLEPIOS

dP

LGAP InterCert

Zertifiziertes





NATIONALES

Akutschmerz-



Q-Zertifikat.



Zertifikat

Dieses Unternehmen sichert









Die GQA, Gesellschaft für Qualität im Arbeitsschutz mbH,

Asklepios Kliniken Hamburg GmbH Z.A.G. Zentrum für Arbeits- Umweltund Gesundheitsschutz 20099 Hamburg













C. Dücker 1 P. Dautel 1 K. Wagner2 J. Przewozna¹ S. Oehlerking¹ J. Repenthin³ R. Brüning⁴, T. N. Meyer^{#2} S. Faiss^{#1}

BI. Medizinische Abteilung (Gastroenterologie, Hepatologie), Adklepis Klinit Barmbud, Hamburg Adklepis Klinit Barmbud, Hamburg Adklepis Klinit Barmbud, Hamburg Adklepis Klinit Barmbud, Hamburg Akteilung für Reurologie, Asklepies Klinik Barmbek, Hamburg Akteilung für Reidologie, Asklepies Klinik Barmbek, Hamburg elleckwertige Erstautoren

Klinische Symptomatik, Therapie und Verlauf stationär behandelter **EHEC/EHEC-HUS Patienten**

erschienen in der DMW 2011; 136: 1770-1776

DIE DEUTSCHE GESELLSCHAFT FÜR UROLOGIE E.V.

VERLEIHT ANLÄSSLICH IHRES 65. KONGRESSES

FÜR DIE WISSENSCHAFTLICHE ARBEIT

COMPLICATIONS AND EARLY POSTOPERATIVE OUTCOME IN 1080 PATIENTS AFTER THULIUM VAPOENUCLEATION OF THE PROSTATE: RESULTS AT A SINGLE INSTITUTION

DR. CHRISTOPHER NETSCH

WOLFGANG MAUERMAYER-PREIS

PROF. DR. MED. KLAUS HÖFNER VORSITZENDER DES AK BPH

Dr. med. Susanne Huggett Dr. Corinna Ilchmann Ute liirs

Einführung und Überprüfung eines neuen Hygienekonzepts auf einer neonatologischen Intensivstation zur Vermeidung nosokomia Infektionen mit multiresisteaten gramnegativen Erregern (MRCN)

Dr. med. Sebastian Wirtz Dr. med. Reinhard Laux

Kategorie: Qualität in der Medizin 2013

1. Preis

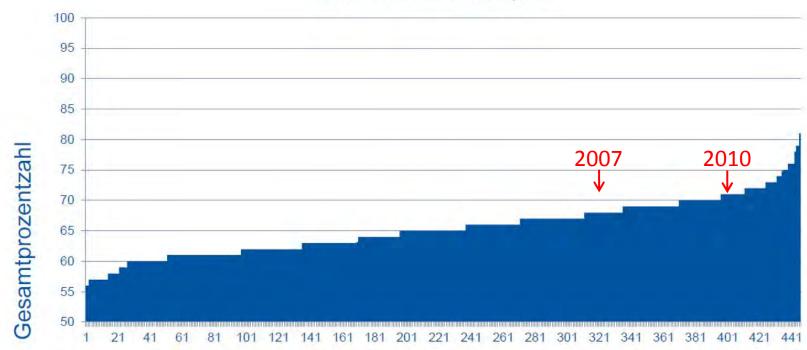
Spezielle Notfallbehandlung innerhalb von vier Stunden Asklepics St. Georg UKE 73,2 Asklepios Nord Albertinen KH 50.7 Asklenios Altona 45.7 Bethesda Bergedorf 44.2 Asklepios Wandsbek 43,6 Marienkrankenhaus 39.3 38,9 Asklepios Harburg Schön Klinik Eilbek 33,3 Asklepios Westklinikum 0,0 Amalie Sleveking KH 0,0 Hamburg gesamt Die Grafik zeigt, wie häufig Schlaganfallpatienten in den Hamburger Krankerihäusern frühzeitig eine Thrombolyse (Auflösung von Blutgerinnseln) erhalten BAR PORTA TRANS. OUTCOM HANDS TO VERNAGO AND THE OWNER,

DES ARBEITSKREISES BPH DER DEUTSCHEN GESELLSCHAFT FÜR UROLOGIE DRESDEN PROFILER. MED. MICHAEL STOCKLE

Un exemple pour le lancement 2014

Zum KTQ-Verfahren Krankenhaus 2009





Anzahl der Krankenhäuser n=446

© KTQ®

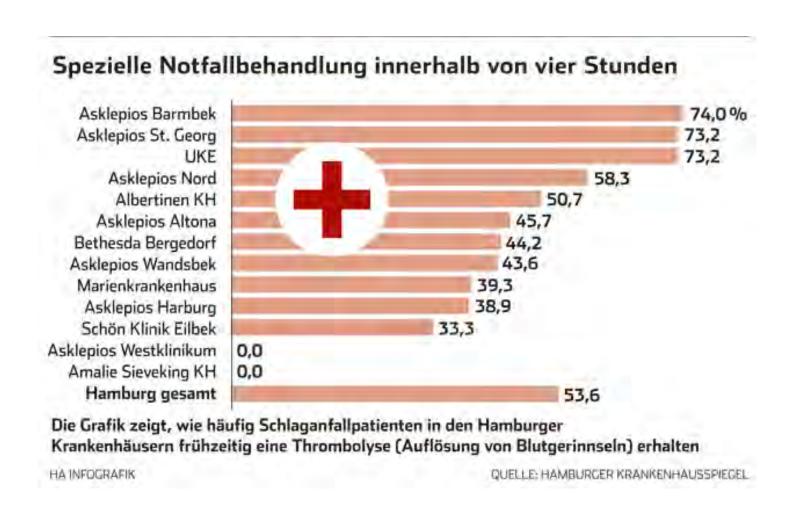
Un exemple pour le lancement 2014





Anzahl der Krankenhäuser n=446

... du trimestre dernier



Hamburger Abendblatt, avril 2014

... du mois dernier











Start | Abteilungen & Kompetenzen | Patient & Service | Ärzte | Job & Bildung | Asklepios | Unsere Klinik





100 Jahre Krankenhaus Barmbek

Willkommen in der Asklepios Klinik Barmbek!

'Mit der Tradition von früher und der Medizin von morgen für die Menschen von heute.' Unter diesem Motto betreuen wir in unserem modernen Neubau mit über 700 Betten jährlich mehr als 80.000 Patienten individuell und auf höchstem medizinischen Niveau.



Kontakt

Asklepios Klinik Barmbek

22291 Hamburg

Fax: (0 40) 15 18-52 76 99

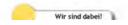
www.asklepios.com/barmbek







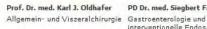




Drei Chefärzte der Asklepios Klinik Barmbek als FOCUS Top Mediziner ausgezeichnet

Wir freuen uns, dass drei unserer Chefärzte das FOCUS-Siegel "TOP MEDIZINER" erhalten haben. Die "Focus"-Ärzteliste stellt jährlich Spezialisten der wichtigsten medizinischen Fachgebiete vor. Die Liste basiert auf Empfehlungen von Arztkollegen und Patienten (Selbsthilfegruppen, Patientenverbände) sowie auf den wissenschaftlichen Publikationen der Mediziner.







PD Dr. med. Siegbert Faiss interventionelle Endospkopie



Prof. Dr. med. univ. Peter Schwärzler

Geburtshilfe und Pränatalmedizin



Die Asklepios Klinik Barmbek bei Facebook
mehr mehr
International Patients



Résumé

La gestion de la qualité se forme comme un **système modulaire**. Elle comprend notamment:

- des stratégies de traitement interprofessionnelles et interdisciplinaires bien établies
- ➤ la sécurité des traitements par des systèmes d'assistance («informatique de la santé», bonne technique médicale)
- ➤une formation (continue) systématique
- le développement d'une gestion efficace des risques et d'une bonne culture de la sécurité

Gestion de la qualité: profit du fournisseur de prestations

- L'Asklepios Klinik Barbek peut se targuer d'une réputation interrégionale pour les traitements les plus divers.
- ➤ EBITDA 2005 moins 25 millions € vs.
 2013 plus de 10 millions €
- ➤ Honoraires perçus par l'unité d'imputation de 600 T€ par an
- > Croissance permanente du nombre de patients (plus 25% depuis 2006)
- > Satisfaction croissante des patients, des envoyeurs et des collaborateurs
- ➤ Nous faisons figure de benchmark dans différents chiffres clés économiques et cliniques
- > Classement positif dans «Focus», les cliniques de qualité, les forum Internet

Gestion de la qualité: profit de l'unité d'imputation

- > Création de possibilités d'attrait pour continuer à développer les cliniques et les traitements
- > Conclusions contractuelles de pack de prestations intersectorielles
- ➤ Soutien de cliniques présentant la meilleure «value» (utilité pour le patient/coûts)
- Concentration de thèmes de traitement dans des centres de compétence, de référence et d'excellence
- > Croissance de la satisfaction des patients / des assurés

Profit de la gestion de la qualité

Fournisseur de prestations ou unité d'imputation...

Nous avons tous les mêmes clients!

Nos patients

Merci de votre attention

Dr Niels Köster

Direction de l'hôpital, QM/UO et OP

Asklepios Klinik Barmbek, Hambourg