

# Mise à jour relative aux conditions cadre politiques et réglementaires

3<sup>e</sup> conférence de la communauté d'achat HSK du 28 août 2014

Communauté d'achat HSK  
Otto Bitterli  
CEO  
Sanitas Assurance Maladie

# Contenu

1. Comment le financement des hôpitaux évolue-t-il?
  - Décisions importantes du Tribunal administratif fédéral
2. Comment l'environnement politique évolue-t-il?
  - Affaires politiques actuelles
3. Rôle de la HSK
4. Conclusion

# 1. Comment le financement des hôpitaux évolue-t-il?

## Décisions importantes du Tribunal administratif fédéral

### JUGEMENTS IMPORTANTS

- Hôpitaux autorisés à réaliser des gains d'efficacité Benchmarking encore insuffisant entre les hôpitaux (absence de critères homogènes et de transparence) (TAF C-1698/2013)
- Contrôle de la rentabilité: Planification hospitalière du canton de Zurich comme exemple (TAF C-6088/2011)
- Un canton peut donner son avis concernant la planification d'un autre canton (TAF C-6266/2013)
- Pas de cofinancement des cantons en cas de traitements stationnaires à l'étranger (TAF 9C\_165/2014)
- Planification nationale de la médecine de pointe: nouveau lancement (divers; exemple TAF C-5782/2913)

### QUESTIONS ESSENTIELLES ENCORE EN SUSPENS

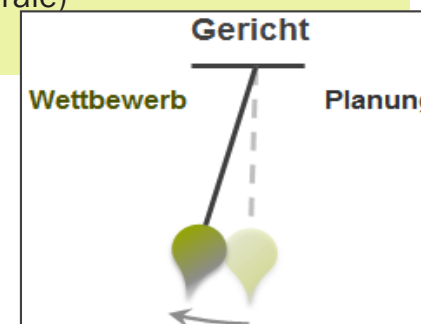
- Limitations des lits/quantités (ZG, VD, GE)
- Différents tarifs par fournisseur de prestations et groupements d'achat

(Le TAF n'a pas encore pris de décision mais renvoie au matériel de la révision de l'assurance-maladie: le baserate unique ne correspond pas à l'intention du législateur)

- Tarif au sein du canton = tarif en dehors du canton (protection du tarif division générale)
- Hôpitaux universitaires: déductions pour formation et recherche



- Jusqu'ici, le Tribunal fédéral semble davantage favoriser les objectifs primaires du nouveau financement des hôpitaux: plus de concurrence, de transparence et de qualité
- De nombreux jugements sont en suspens



## 2. Comment l'environnement politique évolue-t-il?

### Affaires politiques actuelles

EINKAUFSGEMEINSCHAFT **H** **S** **K**  
COMMUNAUTÉ D'ACHAT  
COOPERATIVA DI ACQUISTI

#### Meilleur positionnement des médecins de famille

- Nouvelle compétence tarifaire du Conseil fédéral, redistribution de 200 millions/an
- Réclamations des médecins et des hôpitaux auprès du Tribunal administratif fédéral

#### Nouvelle loi sur la surveillance LSAMal

- Surveillance des groupes
- Mécanisme de remboursement des primes

#### Remboursement des primes 1996 – 2013

- Compensation des primes «payées en trop et payées en moins au niveau cantonal»

#### Séparation de l'assurance de base et de l'assurance complémentaire

- Limites (informatives) strictes entre les deux secteurs

#### Caisse unique

- 3e votation en l'espace de quelques années

#### Pilotage ambulatoire

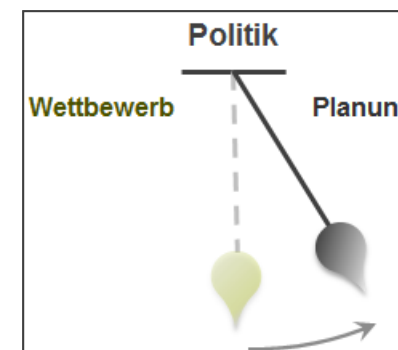
- Planification cantonale
- Compétence tarifaire subsidiaire du Conseil fédéral

#### Loi sur la qualité

- Centre national de la qualité



- Consolidation de la planification cantonale
- Extension des compétences de la Confédération
- La liberté d'action des entreprises se réduit
- La branche est régulièrement remise en question au niveau politique



### 3. Rôle de la HSK concernant les négociations et les structures tarifaires

#### Séparation des rôles

- Négociation d'une convention tarifaire: HSK
- Négociations sur la structure tarifaire: curafutura

#### HSK en tant que partenaire tarifaire

- HSK est partenaire tarifaire et s'engage pour des solutions de négociation adéquates et basées sur le partenariat.
- HSK s'engage dans les négociations dans la mesure où les conditions-cadres politiques sont claires et les structures tarifaires définies.

#### Assureurs HSK en tant que membres de l'association curafutura

- HSK n'est pas un acteur politique. Les assureurs HSK sont membres de l'association curafutura.
- curafutura salue les discussions et les réformes au niveau des structures tarifaires qui ont été élaborées avec les partenaires.

## 4. Conclusion

- Le Tribunal administratif fédéral appuie, par ses décisions prises jusqu'ici, davantage le principe de concurrence du nouveau financement hospitalier.
  - Les décisions correspondent en grande partie à la stratégie de négociations adoptée par la communauté d'achat HSK.
  - Du côté des politiques, une tendance claire à davantage de planification se dessine. Les assureurs HSK s'impliquent dans les thèmes importants via l'association curafutura.
- D'un point de vue global, pourtant, on ne sait pas encore de quel côté penchera la balance en fin de compte.



### **HSK continue de s'engager en faveur de**

- secteur de la santé concurrentiel;
- solutions égales et compromis;
- consolidation commune de l'autonomie tarifaire.

**Merci de nous avoir soutenus!**

EINKAUFSGEMEINSCHAFT   
COMMUNAUTÉ D'ACHAT  
COOPERATIVA DI ACQUISTI

Merci!

Communauté d'achat HSK  
Otto Bitterli  
CEO  
Sanitas Assurance Maladie