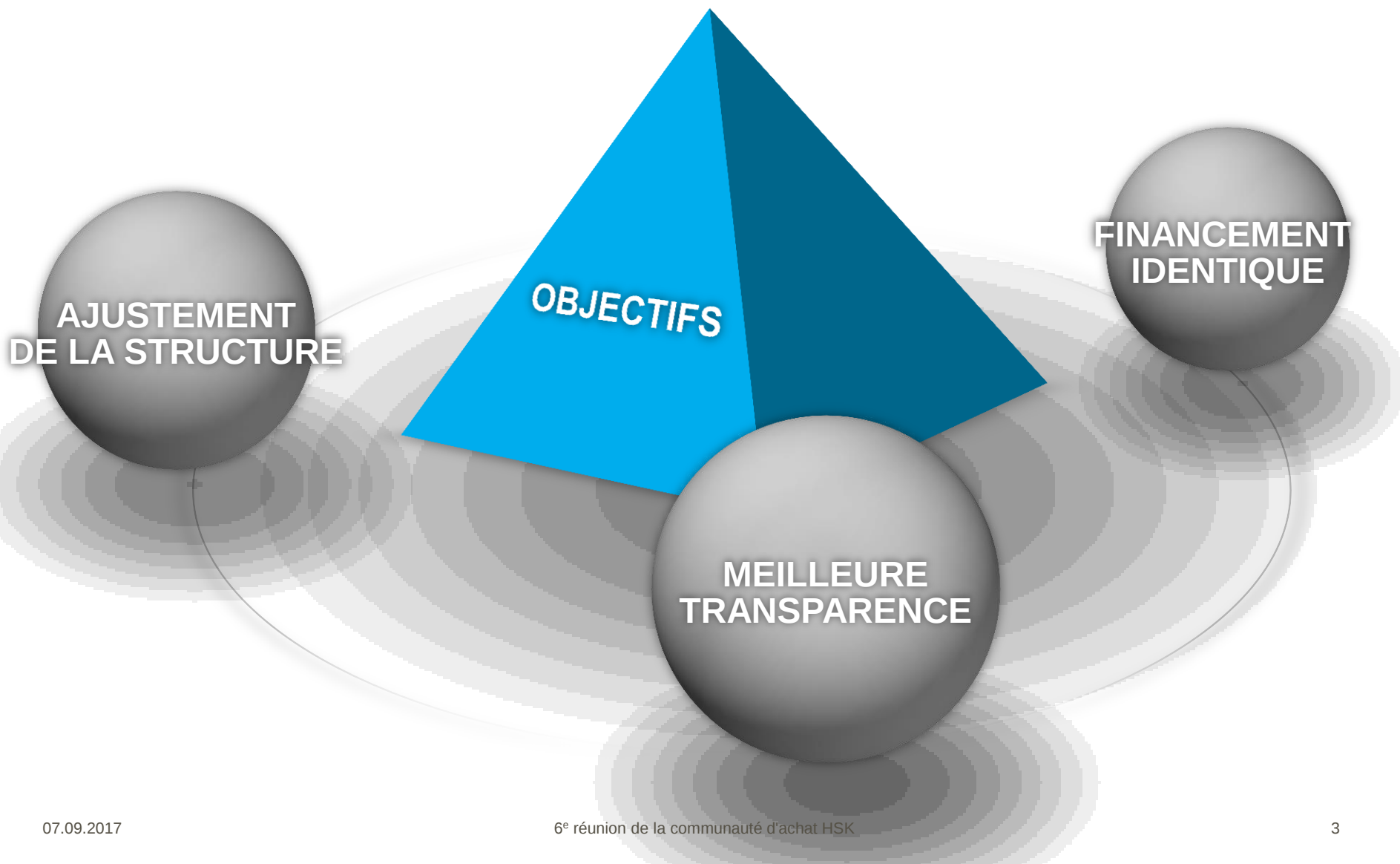


HIRSLANDEN 

**5 ANS DU NOUVEAU FINANCEMENT HOSPITALIER –
RÉPERCUSSIONS ET FUTURS DÉVELOPPEMENTS DU POINT
DE VUE DU GROUPE DE CLINIQUES PRIVÉES HIRSLANDEN**

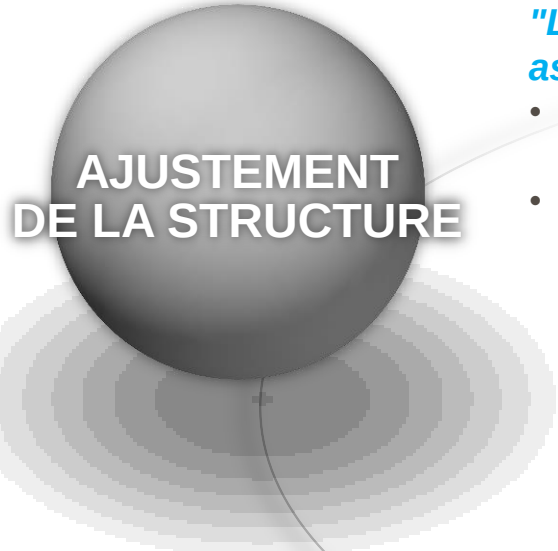
**DR. DANIEL LIEDTKE
COO GROUPE DE CLINIQUES PRIVÉES HIRSLANDEN**

FINANCEMENT HOSPITALIER RÉTROSPECTIVE



FINANCEMENT HOSPITALIER

RÉTROSPECTIVE ET RÉPERCUSSIONS



AJUSTEMENT DE LA STRUCTURE

"Les cliniques suisses ne dégagent pas assez de bénéfices pour assurer leur avenir" (Independent Credit View, 2017)

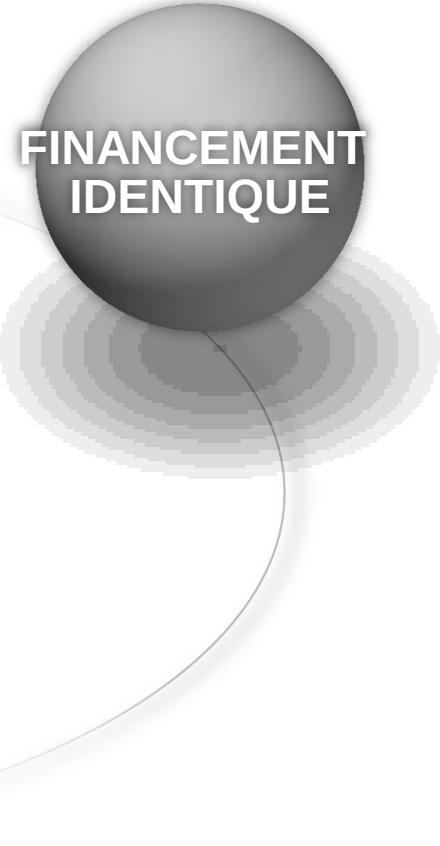
- L'ajustement de la structure se prépare. Premiers signes: Triemli, hôpital Ziegler
- Les prescriptions relatives aux listes des hôpitaux et à la MHS donnent lieu à des «sites protégés» avec des prestations plus élevées sans amélioration de la qualité

FINANCEMENT HOSPITALIER

RÉTROSPECTIVE ET RÉPERCUSSIONS

Fragilisation des hôpitaux rentables au profit des établissements publics non rentables

- Respect partiel de la législation nationale d'égalité de traitement
- Exonération fiscale des hôpitaux publics et subventionnés
- Financement dissimulé des hôpitaux par des prestations d'intérêt général ou des aides à l'investissement (étude Polynomics sur la régulation hospitalière, 2016)

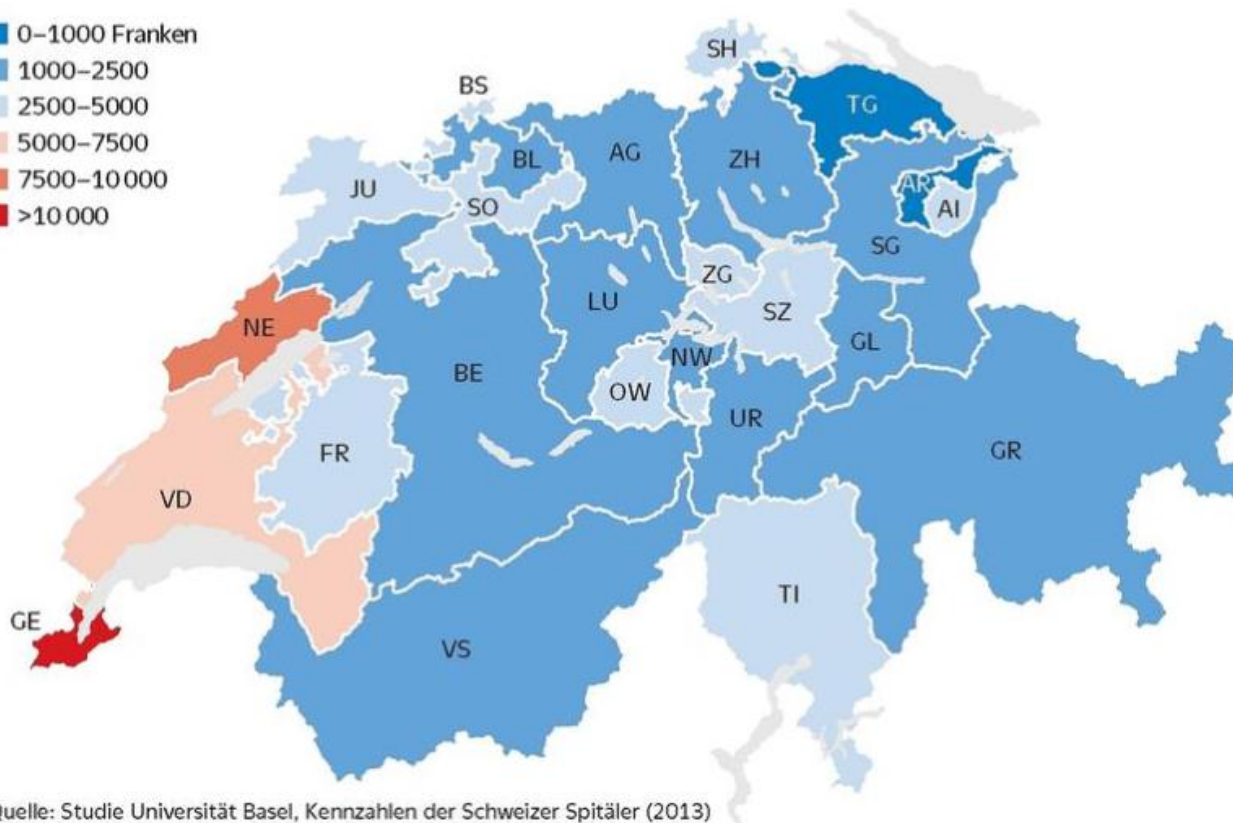
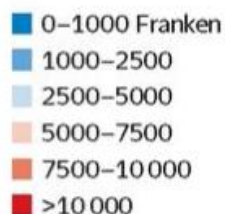


**FINANCEMENT
IDENTIQUE**

FINANCEMENT HOSPITALIER

RÉTROSPECTIVE ET RÉPERCUSSIONS

Gesamtsubventionen nach Kanton und stationärem Fall



Quelle: Studie Universität Basel, Kennzahlen der Schweizer Spitäler (2013)

Subventionen der Kantone

In Franken pro Fall

GE	14896	
NE	9965	
VD	5028	SH 2957
TI	4074	SO 2541
FR	3915	UR 1884
JU	3875	GL 1806
AI	3823	GR 1801
OW	3684	BE 1659
BS	3350	NW 1621
ZG	3060	ZH 1463
SZ	3028	BL 1150
ØCH	2983	LU 1101
		SG 1067
		VS 1066
		AG 1013
		TG 816
		AR 273

FINANCEMENT HOSPITALIER

RÉTROSPECTIVE ET RÉPERCUSSIONS

Position dominante des hôpitaux publics sur le marché

- *"Comme l'indice de Herfindahl-Hirschmann est de 60 % en moyenne intercantonale, on doit parler d'une position dominante des hôpitaux publics sur le marché des soins médicaux stationnaires des cantons"* (calculs Felder / Die Volkswirtschaft, 2017)
- Le rôle multiple du canton entraîne une distorsion de concurrence (financement, prescription des listes des hôpitaux, fixation des tarifs, etc.)
- La compétitivité attendue en matière de qualité ne s'est pas (encore) mise en place



MEILLEURE
TRANSPARENCE

FINANCEMENT HOSPITALIER

EXEMPLES DE CAS

"La qualité de traitement d'un hôpital doit pouvoir être évaluée par des tiers pour garantir que les hôpitaux de qualité prévalent sur ceux qui proposent des prix bas au détriment de la qualité."

(<https://www.economiesuisse.ch/de/dossiers/spitalfinanzierung/dossier>)

FINANCEMENT HOSPITALIER

COMPÉTITIVITÉ EN MATIÈRE DE QUALITÉ

HIRSLANDEN :
COMPARAISON INTERNATIONALE DE LA SATISFACTION DES PATIENTS AVEC PRESS GANEY

Performance Scorecard

Services Overview > HIRSLANDEN (550220672)

Inpatient



Rank Goal: 50
n-Size: 4,496

Measure
Overall

Peer Group
All Hospital DB

	Previous		Change
RANK	29	▲	+ 32
SCORE	85.9	▲	+ 2.3

88.2
MEAN SCORE



+ Distribution of Responses

Priorities >

Details >

Performance Scorecard

Services Overview > HIRSLANDEN (550220672)

Inpatient



Rank Goal: 50
n-Size: 3,161

Measure
Attention to
special/personal
needs

Peer Group
All Hospital DB

	Previous		Change
RANK	19	▲	0
SCORE	87.6	▲	0.0

87.6
MEAN SCORE



+ Distribution of Responses

Priorities >

Details >

FINANCEMENT HOSPITALIER

DÉFIS ET DÉVELOPPEMENT FUTUR



FINANCEMENT HOSPITALIER

CONCLUSION

Le financement hospitalier a permis plus de transparence, **MAIS**:

- Le système n'est pas devenu plus économique
- Les prescriptions relatives aux listes des hôpitaux et à la MHS donnent lieu à des "ateliers protégés" avec des prestations plus élevées sans amélioration de la qualité
- Faible compétitivité en matière de qualité
- Rôle multiple du canton, exemple: les subventions croisées empêchent l'ajustement de la structure

UN GRAND MERCI

DR DANIEL LIEDTKE
COO

HIRSLANDEN SA
CORPORATE OFFICE
BOULEVARD LILIENTHAL 2
8152 GLATTPARK