

Bonus et malus en P4P : est-ce possible ?

Prof. Stefan Felder

Forum HSK 2023

Berne, 7 septembre 2023

- Négociation des baserates : c'est une bonne chose !
Tarification au coût complet : c'est une mauvaise chose !
- Les pondérations relatives des DRG comprennent des coûts variables et fixes
- Coûts fixes pour les infrastructures médicales et non médicales : jusqu'à 50% des coûts totaux.
- En cas de concurrence, les prix baissent jusqu'aux coûts marginaux
- La tarification au coût complet incite à l'augmentation des volumes
- Particulièrement prononcé dans le domaine de l'endoprothèse
- Des négociations sur les pondérations relatives devraient être possibles

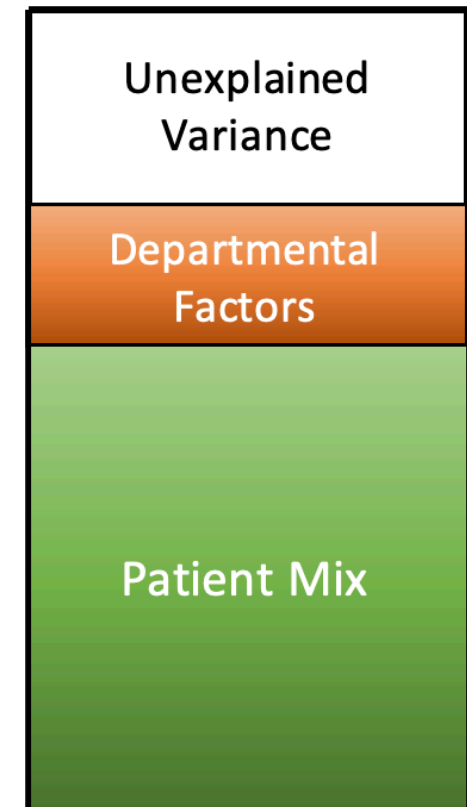
Base de données :

- Registre des implants SIRIS
- Statistiques médicales

Tableau : Opérations électives de la hanche CH

	2016	2017	2018
Nombre de patients	13 074	13 302	13 539
Taux de révision 2 ans	2,8%	2,8%	2,9%
Ecart-type	16%	16%	17%
Taux de réadmission 30 jours	2%	2%	2%
Ecart-type	14%	14%	14%

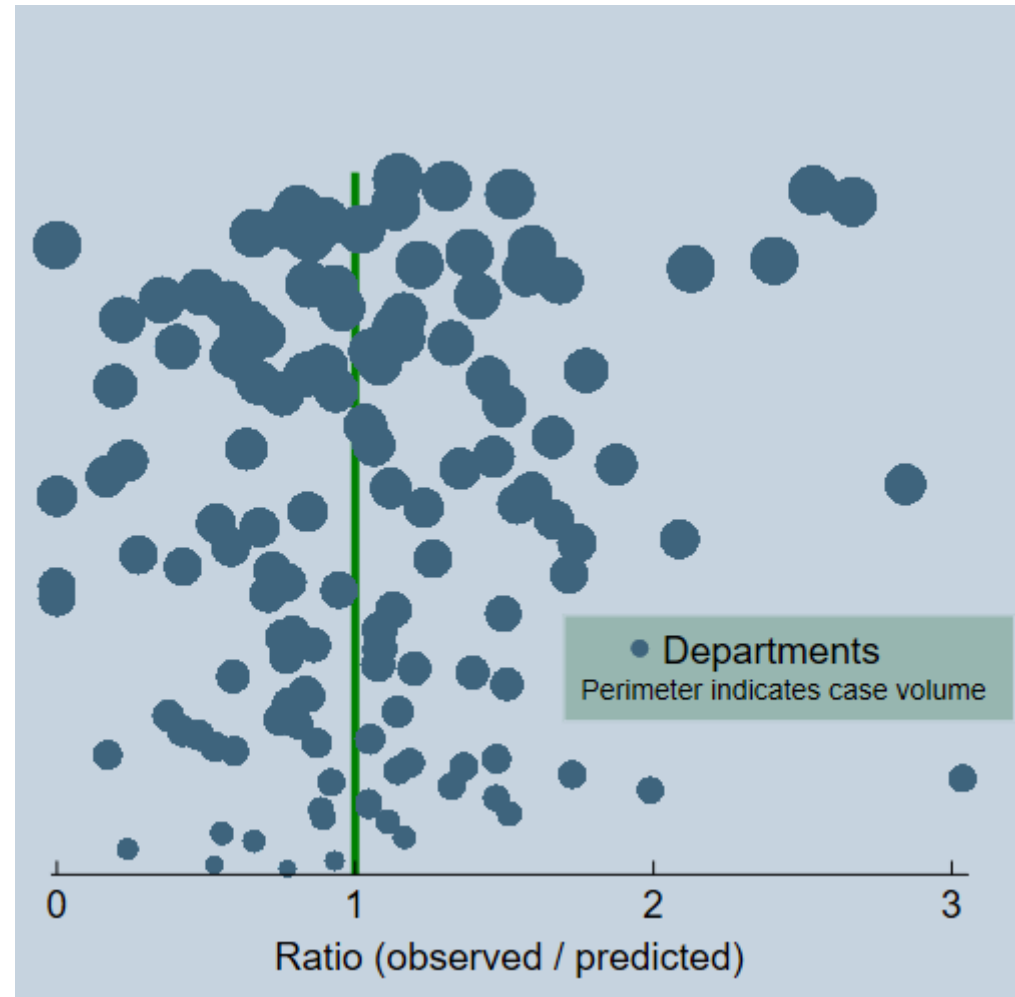
Revision Model



Qualité des endoprothèses de la hanche

Taux de révision 2 ans

- Grandes différences entre le taux attendu et le taux observé
 - Hôpitaux avec 0 révision
 - Hôpitaux ayant 3x plus de révisions que prévu
-
- Taux de révision
 - Taux de réadmission
- comme base pour P4P



- P4P ajusté au risque ? Oui
- Par conséquent, référence au collectif de patients
- En plus, référence à l'individu possible
- Combinaison des deux, par ex. 50/50

- Modèle accepté pour le benchmarking

- Financement :

Réduction du taux de révision de 0,4 points de % :	CHF 0,8 mio.
Réduction du taux de réadmission de 0,5 points de % :	CHF 0,6 mio.
Réduction des baserates de 25%	CHF 52,8 mio.
<hr/>	
Total	CHF 54,2 mio.

- Tableau 1 : Rémunérations (en francs)

	Par cas	Suisse
Jusqu'à présent	15 666	211,3 mio.
Nouveauté		
Paiement si réadm. et révision surviennent	11 750	
Bonus si pas de rév. mais réadm.	2575	33,9 mio.
Bonus si pas de réadm. mais rév.	1532	20,3 mio.
Avec deux bonus	15 857	

P4P : Prothèses de la hanche (étendue)

- Tableau 2 : Rémunérations (en francs)

	Déductions	Rémunération
Paiement avec 4 bonus		16 126
Déductions, si		
Révision	1372	14 754
Réadm.	815	15 311
MCID non atteint	1093	15 033
PASS non atteint	1093	15 033

Prothèses de la hanche : Hôpitaux répertoriés ZH : qualité de vie des patients

- Depuis 2019, enquête auprès des patients avant et après l'opération
- EQ-5D : bénéfice moyen : 0,32 (écart-type 0,005)

1673 patients	Coefficients
Sexe : Femmes	0,039**
Score BMI	0,001
Âge en années	0,0002
Score ASA	-0,004

- Δ EQ-5D comme base pour P4P

La tarification au coût complet est sous pression

- Une nouvelle loi arrive en Allemagne
- Ce qui est prévu : forfaits de rétention (20%-60%) de la rémunération DRG
- Réduction correspondante des baserates
- Forfaits de rétention liés à des groupes de prestations

- Meilleur taux d'occupation (actuellement 67%) et agrandissement des hôpitaux
- 400 hôpitaux (25%) doivent être fermés
- Éviter la dynamique de volume en cas de tarification au coût complet.

P4P : Est-ce possible ?

- Les DRG incitent à réduire les coûts.
- Le P4P incite à améliorer les résultats concernant les patients.
- Le benchmarking est utilisé dans les négociations sur les bases rates spécifiques aux hôpitaux (percentile 40%)
- Le même concept peut également être appliqué aux résultats :
le résultat attendu est comparé au résultat réel.
 - Incitation à la différence
 - Incitation au cas par cas
 - Choisir une « répartition par fonds »

P4P : Est-ce possible ?

- Compatible avec EAE (art. 32 LAMal) ?
 - L'économicité ne doit pas être fixée de manière absolue (percentiles)
 - L'efficacité (qualité) ne doit pas non plus être fixée de manière absolue
- Compatible avec l'article 46 LAMal ?
 - al. 2d : le tarif peut dépendre de la qualité de certaines prestations
 - al. 6 : fait référence aux critères EAE
- P4P : C'est possible !

Merci!

Professor of Health Economics
Department of Business and Economics
Peter Merian-Weg 6
CH-4002 Bâle

<https://wwz.unibas.ch/ecohealth>

Tel. +41 (0)61 207 3116

Basel Center for Health Economics

www.bche.ch