Rolf Zehnder

Hôpital cantonal de Winterthour Directeur

4e conférence de la communauté d'achat HSK du 27 août 2015

Rôle des décisions de justice en matière de DRG Point de vue d'un fournisseur de prestations

Congrès HSK Rolf Zehnder, directeur de l'hôpital cantonal de Winterthour

Le 27 août 2015



Décisions de justice LPP: situation actuelle (1)

 Les gains d'efficacité sont possibles, tout comme les pertes d'inefficacité

(l'art. 59c ne se réfère pas aux coûts individuels d'un hôpital mais à la valeur de référence) 2.10.1 LPP HCLU / 3.3.LPP CSP

Se défaire des vieux schémas

Les déductions pour manque de transparence / déduction pour surcapacité à la «Monsieur prix» sont révolues / la non-rentabilité est à corriger par le biais du benchmarking 9.1.1 – 9.1.3 LPP HCLU / 4.9.6 LPP Waid/Triemli



Décisions de justice LPP: situation actuelle (2)

PIG

 Les prestations de mise à disposition en cas d'urgence sont les prestations AOS et non pas des PIG... définir des paiements perçus de la part du canton en tant que coûts PIG n'est pas permis.

Benchmarking / formation des tarifs

- Le benchmarking se base sur les coûts.
- Une bonne efficacité ne signifie pas la meilleure performance qui soit.
- Au départ: grande marge de manœuvre ensuite les comparaisons des frais d'exploitation entre hôpitaux doit se faire au niveau national.
- Le 40e ou 50e percentile est acceptable.



Décisions de justice LPP: situation actuelle (3)

Rôle des cantons

- L'autonomie contractuelle mérite une grande protection.
- Les conventions tarifaires doivent être la règle la fixation des tarifs, l'exception.
- Les processus d'approbation et de fixation doivent être clairement séparés.
- Pour la fixation, les cantons disposent d'une marge d'appréciation importante au sein du benchmarking.



Décisions de justice LPP: situation actuelle (4) Résumé



http://www.hplus.ch/fileadmin/user_upload/H__Politik/Bundesgerichtsent scheide/Resum%C3%A9_DTAF_V1.0_mai_2015.pdf



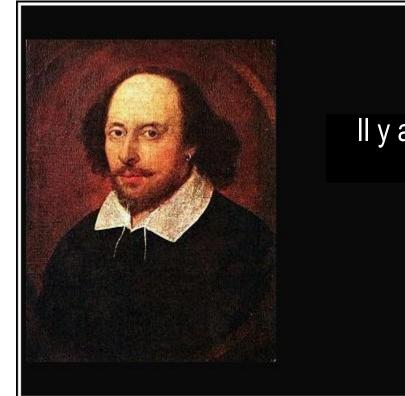
Décisions de justice LPP: situation actuelle (5)

Citation H+ – publication

«Les jugements du Tribunal administratif fédéral clarifient plusieurs questions fondamentales»



Décisions de justice LPP: situation actuelle (6)

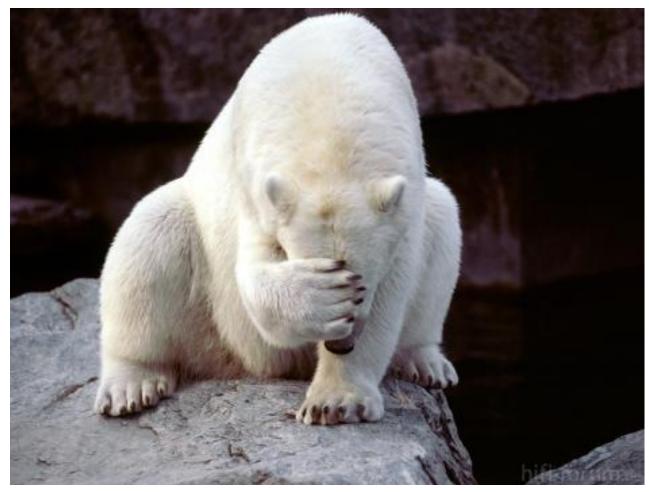


Il y a quelque chose de pourri dans le royaume du Danemark
(William Shakespeare)

gutezitate.com



Décisions de justice LPP: situation actuelle (7)





Malformation congénitale / facteurs génétiques

- Autonomie tarifaire & obligation de contracter
- Concurrence & planification
- Système de forfaits
 Création de catégories &
 Comparaison

justice du cas individuel niveau du patient niveau de l'hôpital

- Pas d'effet sans effet secondaire
- Pas d'incitation sans incitation négative



Maladies infantiles

Tout va bien dans le meilleur des mondes

Pour les hôpitaux: pure concurrence sur les prix

Pour les assureurs: la concurrence doit pouvoir

sanctionner les mauvais, sans

récompenser les bons...

Quels sont nos points en commun?



La puberté - période difficile

Tout ou rien «J'ai raison»

Nous faisons des choses que nous regrettons plus tard...

Appel à l'Etat (à papa de régler les choses)

On ne se débarrasse pas de certains fantômes. Notamment ceux liés à la justice...

Nous continuons de subventionner largement le domaine de l'AOS à partir de l'assurance complémentaire...

L'adolescence

- Acceptons ce qui n'est pas parfait...
 Apprenons à vivre avec le principe des 80-20
 L'appel à l'état ne doit pas être récompensé
- Le but du jeu ne peut pas être: le premier qui bouge, a perdu
 - dans le benchmarking
 - à la conclusion des contrats
 - dans la réorganisation de l'assurance complémentaire
- Prenons soin de la concurrence (telle qu'elle est réalisable)



Adulte?

- Notre dispute (concernant le taux de base) n'est pas la seule
- Total des coûts
- Qualité des indications
- Assurance complémentaire: ou l'action commune...
- Structure de l'hôpital: de grands groupes au lieu d'hôpitaux autonomes

C'est pour cela que la transformation de l'hôpital cantonal de Winterthour en une SA avec des actions disponibles à la vente est capitale!

