

# Rolf Zehnder

Hôpital cantonal de Winterthour  
Directeur

4e conférence de la communauté d'achat HSK du 27 août 2015

# Rôle des décisions de justice en matière de DRG Point de vue d'un fournisseur de prestations

Congrès HSK

Rolf Zehnder, directeur de l'hôpital cantonal de Winterthour

Le 27 août 2015



KANTONSSPITAL WINTERTHUR

# Décisions de justice LPP: situation actuelle (1)

- **Les gains d'efficacité sont possibles, tout comme les pertes d'inefficacité**

(l'art. 59c ne se réfère pas aux coûts individuels d'un hôpital mais à la valeur de référence)

2.10.1 LPP HCLU / 3.3.LPP CSP

- **Se défaire des vieux schémas**

Les déductions pour manque de transparence / déduction pour surcapacité à la «Monsieur prix» sont révolues / la non-rentabilité est à corriger par le biais du benchmarking

9.1.1 – 9.1.3 LPP HCLU / 4.9.6 LPP Waid/Triemli



# Décisions de justice LPP: situation actuelle (2)

## PIG

- Les prestations de mise à disposition en cas d'urgence sont les prestations AOS et non pas des PIG... définir des paiements perçus de la part du canton en tant que coûts PIG n'est pas permis.

## Benchmarking / formation des tarifs

- Le benchmarking se base sur les coûts.
- Une bonne efficacité ne signifie pas la meilleure performance qui soit.
- Au départ: grande marge de manœuvre – ensuite les comparaisons des frais d'exploitation entre hôpitaux doit se faire au niveau national.
- Le 40e ou 50e percentile est acceptable.



# Décisions de justice LPP: situation actuelle (3)

## Rôle des cantons

- L'autonomie contractuelle mérite une grande protection.
- Les conventions tarifaires doivent être la règle – la fixation des tarifs, l'exception.
- Les processus d'approbation et de fixation doivent être clairement séparés.
- Pour la fixation, les cantons disposent d'une marge d'appréciation importante au sein du benchmarking.



# Décisions de justice LPP: situation actuelle (4)

## Résumé



DIE SPITÄLER DER SCHWEIZ  
LES HÔPITAUX DE SUISSE  
GLI OSPEDALI SVIZZERI

### Synthèse des arrêts du TAF

Impact sur la détermination des coûts et la formation des tarifs dans le domaine AOS hospitalier

V1.0  
1er mai 2015

[http://www.hplus.ch/fileadmin/user\\_upload/H\\_\\_Politik/Bundesgerichtsent\\_scheide/Resum%C3%A9\\_DTAF\\_V1.0\\_mai\\_2015.pdf](http://www.hplus.ch/fileadmin/user_upload/H__Politik/Bundesgerichtsent_scheide/Resum%C3%A9_DTAF_V1.0_mai_2015.pdf)



KANTONSSPITAL WINTERTHUR

# Décisions de justice LPP: situation actuelle (5)

- Citation H+ – publication

«Les jugements du Tribunal administratif fédéral clarifient plusieurs questions fondamentales»

# Décisions de justice LPP: situation actuelle (6)



Il y a quelque chose de pourri dans le  
royaume du Danemark  
(William Shakespeare)

[gutezitate.com](http://gutezitate.com)

**KSW**

KANTONSPITAL WINTERTHUR



# Décisions de justice LPP: situation actuelle (7)



# Malformation congénitale / facteurs génétiques

- Autonomie tarifaire & obligation de contracter
- Concurrence & planification
- Système de forfaits justice du cas individuel  
Création de catégories & niveau du patient  
Comparaison niveau de l'hôpital
- Pas d'effet sans effet secondaire
- Pas d'incitation sans incitation négative



# Maladies infantiles

## Tout va bien dans le meilleur des mondes

Pour les hôpitaux: pure concurrence sur les prix

Pour les assureurs: la concurrence doit pouvoir sanctionner les mauvais, sans récompenser les bons...

Quels sont nos points en commun?



# La puberté - période difficile

Tout ou rien  
«J'ai raison»

Nous faisons des choses que nous regrettons plus tard...

Appel à l'Etat (à papa de régler les choses)

On ne se débarrasse pas de certains fantômes.  
Notamment ceux liés à la justice...

Nous continuons de subventionner largement  
le domaine de l'AOS à partir de l'assurance  
complémentaire...



# L'adolescence

- Acceptons ce qui n'est pas parfait...  
Apprenons à vivre avec le principe des 80-20  
**L'appel à l'état ne doit pas être récompensé**
- Le but du jeu ne peut pas être: **le premier qui bouge, a perdu**
  - dans le benchmarking
  - à la conclusion des contrats
  - dans la réorganisation de l'assurance complémentaire
- **Prenons soin de la concurrence (telle qu'elle est réalisable)**



# Adulte?

- Notre dispute (concernant le taux de base) n'est pas la seule
- Total des coûts
- Qualité des indications
- Assurance complémentaire: ou l'action commune...
- Structure de l'hôpital: de grands groupes au lieu d'hôpitaux autonomes

**C'est pour cela que la transformation de l'hôpital cantonal de Winterthour en une SA avec des actions disponibles à la vente est capitale!**

